



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM
AND RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

МАТЕРІАЛИ

XVI Міжнародної науково-практичної конференції
«Управління проєктами: проєктний підхід в
сучасному менеджменті»

16-17 жовтня 2025 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури

Одеса – 2025

УДК 005.8
У 66

*Рекомендовано до друку Вченою Радою
Одеської державної академії будівництва та архітектури
(протокол № 4 від 30 жовтня 2025 р.)*

У 66 **Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті : мат-ли XVI Міжнар. наук.-практ. конф. фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. — Одеса : ОДАБА, 2025. — 432 с. ISBN 978-617-8365-11-0**

ОРГАНІЗАТОРИ

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
JOSIP JURAI STROSSMAYER UNIVERSITY OF OSIJEK, FACULTY OF TOURISM AND
RURAL DEVELOPMENT POZEGA (ХОРВАТІЯ)
БЛАГОДІЙНА ОРГАНІЗАЦІЯ
«МІЖНАРОДНИЙ БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «ФУНДАЦІЯ ДРУЗІВ УКРАЇНИ»
ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ
«ЦЕНТР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА І МАЛОГО БІЗНЕСУ»

**Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Редактор:
Ковров А.В., к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:
Станкевич І.В., д.е.н., проф.

У збірнику наведені матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проєктами.

УДК 005.8
У 66

ISBN 978-617-8365-11-0

**© Одеська державна академія
будівництва та архітектури, 2025**

ЗМІСТ

Секція 1. НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ

Ажаман І.А., Руснак В.Г.

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ
ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД: СТВОРЕННЯ
ЦЕНТРУ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ПІДТРИМКИ 12

Бедрій Д.І.

ЗАСТОСУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ
ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В ПРОЄКТАХ БУДІВНИЦТВА..... 18

Береговенко І.С.

ЕЛЕМЕНТИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ
ВПРОВАДЖЕННІ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ 23

Вировой В.М., Коробко О.О., Суханов В.Г.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ПОТРЕБУЮТЬ ВИБОРУ..... 28

Мазняк Ю.В.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ЯДЕРНІЙ ФІЗИЦІ..... 30

Мовчанюк А.В.

ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ
ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ 33

Перерва Є.В.

КОНЦЕПЦІЯ ПРОЄКТУ БУДІВНИЦТВА СОНЯЧНОЇ
ЕЛЕКТРОСТАНЦІЇ В ЖИТЛОВОМУ КОМПЛЕКСІ 36

Ширяєва Н.Ю.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ОСВІТНИХ ОБ'ЄКТІВ У
МІСТОБУДУВАННІ..... 41

Школьний О.О.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У НАУКОВО-ДОСЛІДНІЙ СФЕРІ..... 43

Янковець Т.М.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО МЕДІАПЛАНУВАННЯ РЕКЛАМНИХ
КАМПАНІЙ У ЦИФРОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ..... 46

Kondratiuk V.

MAGNAR RECRUITMENT PROJECT (UKRAINE - POLAND): APPLIED
ASPECTS IN THE SPHERE OF CONSTRUCTION..... 52

Norik L.O.,

APPLICATION OF THE PROJECT MANAGEMENT APPROACH IN
EXPORT-IMPORT ACTIVITIES OF ENTERPRISES 57

Секція 2. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ

Ажаман І.А., Сливка Д.О.

СОЦІАЛЬНІ ПРОГРАМИ ПІДТРИМКИ ЖИТЛОВОГО
БУДІВНИЦТВА В УКРАЇНІ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ..... 63

Ангелов О.О.

ЗМІСТ ТА СКЛАДОВІ РОЗВИТКУ КАПІТАЛЬНОГО БУДІВНИЦТВА
В СІЛЬСЬКІЙ МІСЦЕВОСТІ..... 66

Атавіна А.В.

МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА
ВИКЛИКИ..... 70

Богашко О.Л., Богашко І.О.

ЦИФРОВІ ТРЕНДИ В ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ..... 72

Войтенков А.В.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАНЬ
ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВА..... 78

Загребельна Д.С.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ЯК ІНСТРУМЕНТ АДАПТАЦІЇ
ПІДПРИЄМСТВ ДО УМОВ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ..... 81

Зубар І.В., Ревенко О.О.

ОПТИМІЗАЦІЯ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЗА ДОПОМОГОЮ
МЕТОДОЛОГІЇ AGILE ТА ГІБРИДНИХ ПІДХОДІВ..... 85

Кавака Д.М., Фасій В.С.

ПРІОРИТЕТНІ ВЕКТОРИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦСР В БУДІВНИЦТВІ... 90

Ковбаса Ю.М., Любчикова Д.Р.

РОЗВИТОК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ З ОХОРОНИ ПРАЦІ ЧЕРЕЗ
ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В НАВЧАННІ ФІЗИКИ... 95

Лірко Т.В.

ІНТЕГРАЦІЯ АДАПТИВНИХ ПІДХОДІВ У СИСТЕМУ РИЗИК-
ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ..... 98

Мушинський О.Ю., Феценко М.І.

РОЗВИТОК AGILE-ТЕХНОЛОГІЙ В ПРОЄКТНОМУ
МЕНЕДЖМЕНТІ..... 102

Савченко В.О., Яценко А.С.

СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ СФЕРИ БУДІВНИЦТВА В
УМОВАХ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ..... 107

Скалацька К.Д.

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ: ОСНОВИ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В
ІТ-СФЕРІ..... 112

Скорук К.І., Жердецька Д.В.

ТЕНДЕНЦІЇ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ У БУДІВЕЛЬНІЙ СФЕРІ..... 115

| | |
|---|-----|
| <i>Сорока О.В.</i> ОРГАНІЗАЦІЙНА КУЛЬТУРА ПРОЄКТОНО-ОРІЄНТОВАНОЇ КОМПАНІЇ..... | 120 |
| <i>Точиліна Ю.Ю., Цира О.В.</i> РОЛЬ ЛЮДСЬКОГО ФАКТОРУ В ЦИФРОВОМУ УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ..... | 125 |
| <i>Тригуба А.М., Шолудько Р.Я., Маланчук О.М., Боярчук О.В.</i> АДАПТИВНІ МОДЕЛІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНО-ЦІННІСНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ РОЗВИТКУ МЕДИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ГРОМАД В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ..... | 129 |
| <i>Циганенко Г.В.</i> АДАПТАЦІЯ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ДО УКРАЇНСЬКИХ РЕАЛІЙ..... | 134 |
| <i>Шелест О.Л.</i> БІЗНЕС-ЕКОСИСТЕМИ ЯК НОВА МОДЕЛЬ СТРАТЕГІЧНОГО ПАРТНЕРСТВА В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ..... | 139 |
| <i>Юрчук Н.П.</i> СТАЛІЙ РОЗВИТОК ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ОРІЄНТИР У ПРАКТИКАХ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ..... | 142 |
| <i>Якушев О.В., Белемець Є.М.</i> ІНСТРУМЕНТИ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ УСПІШНОГО ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ СФЕРИ ПОСЛУГ..... | 147 |
| <i>Яшкіна О.І., Сікора Р.О., Дерев'янка О. М.</i> ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ ОЦІНКИ ПЕРСОНАЛУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ..... | 152 |
| <i>Bondarenko A.I.</i> CHALLENGES OF PROJECT MANAGEMENT IN UNCERTAIN TIMES..... | 155 |
| <i>Mamrenko V.V.</i> THE MAIN ASPECTS OF TEAMWORK IN A PROJECT MANAGEMENT ENVIRONMENT..... | 158 |
| <i>Samoilenko A.V.</i> KEY COMPETENCES OF A PROJECT MANAGER IN CONDITIONS OF CONSTANT CHANGE..... | 161 |

СЕКЦІЯ 3. СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У БУДІВНИЦТВІ

| | |
|---|-----|
| <i>Литвинюк Є.І.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ АРХІТЕКТУРНО-БУДІВЕЛЬНОГО КОНТРОЛЮ: ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ..... | 165 |
|---|-----|

| | |
|---|-----|
| <i>Микитюк Ю.І.</i> ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ТА СУЧАСНІ СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У БУДІВНИЦТВІ: ВИКЛИКИ ТА ПРАКТИЧНЕ ВПРОВАДЖЕННЯ | 170 |
|---|-----|

**Секція 4. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ
ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ**

| | |
|--|-----|
| <i>Dotsenko Y.V., Sydorova N.V.</i> ENERGY-EFFICIENT CONSTRUCTION: A DESIGN APPROACH..... | 175 |
|--|-----|

**Секція 5. ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ
ПРОЄКТАМИ**

| | |
|---|-----|
| <i>Бугеда Л.К., Боднар Л.В.</i> ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ ТА КООРДИНАЦІЇ АВТОТРАНСПОРТУ..... | 177 |
|---|-----|

| | |
|--|-----|
| <i>Глубока В.В.</i> ВИКОРИСТАННЯ ШІ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ | 181 |
|--|-----|

| | |
|--|-----|
| <i>Голуб А.Ю.</i> МОЖЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ВЕЛИКИХ МОВНИХ МОДЕЛЕЙ (LLM) В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ..... | 185 |
|--|-----|

| | |
|--|-----|
| <i>Гуркліс І.В., Білоусова С.С., Корж В. Г., Білоусов А. Д.,</i> ПРОЄКТУВАННЯ АПАРАТНО-ПРОГРАМНИХ КОМПЛЕКСІВ У СИСТЕМАХ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ..... | 190 |
|--|-----|

| | |
|--|-----|
| <i>Гуркліс І.В., Боднар Л.В., Маковейчук К. О.</i> МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ РИЗИКІВ У ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ ІНФОРМАЦІЙНИМИ СИСТЕМАМИ..... | 192 |
|--|-----|

| | |
|--|-----|
| <i>Капітон А. М., Зубко О. О.</i> ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ..... | 195 |
|--|-----|

| | |
|---|-----|
| <i>Капітон А.М., Колінько Д.М., Олійник О.А.</i> ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я..... | 198 |
|---|-----|

| | |
|--|-----|
| <i>Мурас Я.А.</i> ХМАРНІ СЕРВІСИ ДОСТУПУ ТА КЕРУВАННЯ ПРОЄКТОМ..... | 201 |
|--|-----|

| | |
|---|-----|
| <i>Окландер І.М.</i> ВИКОРИСТАННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ ПРИ ВПРОВАДЖЕННІ ПРОЄКТІВ..... | 203 |
|---|-----|

| | |
|---|-----|
| <i>Семко І.Б., Семко О.В.</i> КОМУНІКАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ СУЧАСНОГО УПРАВЛІННЯ..... | 205 |
|---|-----|

| | |
|---|-----|
| <i>Станкевич І.В., Ганжа Є.Д.</i> ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІТ-ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ РОЗРОБКИ ПРОЄКТІВ У СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ..... | 210 |
| <i>Сосуля М.О.</i> АВТОМАТИЗАЦІЯ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ТА ШІ..... | 213 |
| <i>Сушко О.А.</i> ЗВ'ЯЗОК – ОСНОВНА СКЛАДОВА В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ..... | 217 |
| <i>Шестакова А.Є.</i> ЗАСТОСУВАННЯ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЮ ВЕРСІЙ ІТ-ПРОЄКТІВ ТА КООРДИНАЦІЇ РОБОТИ УЧАСНИКІВ ПРОЄКТУ..... | 219 |
| <i>Шулакова К.С., Білоусова С.С., Попаз М. Г.</i> ПРОЄКТУВАННЯ КОРПОРАТИВНИХ КОМП'ЮТЕРНИХ МЕРЕЖ ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ ІТ-ІНФРАСТРУКТУРНИМИ ПРОЄКТАМИ..... | 223 |
| <i>Шулакова К.С., Боднар Л.В., Бабіченко Л.А.</i> ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЕЛЕКТРОННОЇ ТОРГІВЛІ ЧЕРЕЗ ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД..... | 227 |
| <i>Шулакова К.С., Бугеда Л.К.</i> ВИКОРИСТАННЯ ІОТ-СЕНСОРІВ У СИСТЕМАХ УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНИМИ ПРОЄКТАМИ ТА МОНІТОРИНГУ ІНФРАСТРУКТУРИ..... | 230 |
| <i>Шулакова К.С., Царьов Р.Ю., Білоусова С.С.</i> МЕРЕЖЕВЕ ПЛАНУВАННЯ В УПРАВЛІННІ ІТ-ПРОЄКТАМИ: ЗАСТОСУВАННЯ ТЕОРІЇ ГРАФІВ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ РЕСУРСІВ..... | 235 |
| <i>Шулакова К.С., Яворська О.М., Боднар Л.В.</i> НЕЙРОМЕРЕЖЕВІ АЛГОРИТМИ ПІДТРИМКИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ У ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ..... | 238 |
| <i>Яворська О.М., Білоусова С.С., Ахмадуліна Є.О.</i> ІНТЕГРАЦІЯ ОПЕРАЦІЙНИХ СИСТЕМ У ПРОЄКТНЕ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНИМИ ІТ-РІШЕННЯМИ..... | 240 |
| <i>Яворська О.М., Білоусова С.С., Гоголев Д. В.</i> СИСТЕМИ ЦЕНТРАЛІЗОВАНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ МЕРЕЖ У ПРОЄКТНОМУ УПРАВЛІННІ ІТ-ІНФРАСТРУКТУРОЮ..... | 242 |
| <i>Kolosiyuk A., Ph.D., Demchenko V., Dolgikh M.</i> GIS IN MANAGEMENT AND SPATIAL-TERRITORIAL PLANNING..... | 247 |
| <i>Norik L.O.</i> ENHANCING THE EFFECTIVENESS OF PHYSICAL MEASUREMENTS AND SCIENTIFIC PROJECT MANAGEMENT THROUGH BIG DATA AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE..... | 253 |
| <i>Lemberskyi O., Lysenko Y.</i> USE OF MODERN INFORMATION TECHNOLOGIES IN PROJECT MANAGEMENT..... | 257 |

Секція 6. УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТІВ

| | |
|--|-----|
| <i>Гуменюк В.М., Яременко О.І.</i> МІЖНАРОДНЕ ПУБЛІЧНО - ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В ГАЛУЗІ РОЗВИТКУ АКВАПОЛІСУ: ДОСВІД м. ВІННИЦІ..... | 261 |
| <i>Жердецька Д.В.</i> ОГЛЯД ЗАКОНОДАВЧИХ ІНІЦІАТИВ БУДІВЕЛЬНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В РОЗБУДОВІ ТА ВПРОВАДЖЕННІ ПРОЄКТІВ ЦИФРОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ..... | 266 |
| <i>Кір'ян О.І., Пополітов Д.О.</i> УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ У ПРОЄКТАХ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ..... | 269 |
| <i>Михацька А.В.</i> МЕХАНІЗМИ НЕФОРМАЛЬНОЇ ВЗАЄМОДІЇ З ГРОМАДСЬКІСТЮ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: ЕФЕКТИВНІСТЬ, РИЗИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ..... | 273 |
| <i>Польова Т.В.</i> АУДИТ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ НА ПІДСТАВІ МСА..... | 279 |
| <i>Размустова К.В.</i> УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТІВ ОРГАНІЗАЦІЙ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ | 282 |
| <i>Руссу Б.В.</i> ОСОБЛИВОСТІ ПОБУДОВИ СУЧАСНОЇ ПРОЦЕСНО-ОРІЄНТОВАНОЇ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЮ СИСТЕМОЮ ВЗАЄМОДІЇ З КЛІЄНТАМИ БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ..... | 284 |
| <i>Сакун О.В., Двоєнкін Є.М.</i> РОЛЬ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ В УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРЄКТАМИ..... | 287 |
| <i>Станкевич І.В., Сакун Г.О.</i> ВПЛИВ ФІНАНСОВОЇ ІНКЛЮЗІЇ НА ПРОЄКТИ ЕКО-ПІДПРИЄМНИЦТВА В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ..... | 292 |
| <i>Ширяєва Н. Ю.</i> АНАЛІЗ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ МІЖНАРОДНОЇ ПОЛІТИКИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ БУДІВЕЛЬНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ | 298 |

Секція 7. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ

| | |
|---|-----|
| <i>Могильна Л.М.</i> УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ..... | 300 |
|---|-----|

Тарасюк А.В., Приємець К.В.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ..... 304

Секція 8. ПРОБЛЕМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Биба В.В., Пінчук Н.М.

SOFT SKILLS ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ ПІДГОТОВКИ
УСПІШНОГО ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖЕРА..... 311

Герасимчук В.О.

ОГЛЯД ТЕНДЕНЦІЙ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СФЕРІ
МІСТОБУДІВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ..... 313

Мірошниченко І.С.

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ У ПІДГОТОВЦІ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ
ПРОЄКТАМИ..... 316

Постернак І.М.

ВРАХУВАННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ ТЕО ПРОЄКТІВ РЕКОНСТРУКЦІЇ
ПРИ ПІДГОТОВЦІ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЗА
ОПП «МЕНЕДЖМЕНТ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТІВ»..... 319

Яцкевич І.В.

ВПЛИВ РОЗВИТКУ КОМПЕТЕНЦІЙ ПЕРСОНАЛУ НА
РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ..... 322

Секція 9. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ ТА ІНЖИНІРИНГУ

Тригуба І.Л., Андрушків О.Я., Олійник Р.І., Коциловський М.П.

СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЄКТІВ
РОЗВИТКУ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ОБ'ЄКТІВ НА
ОСНОВІ ЦИРКУЛЯЦІЙНО-ЦІННІСНОЇ МЕТОДОЛОГІЇ..... 327

Секція 10. МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Ажаман І.А., Челакуш А.Ю.

ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ БУДІВЕЛЬНОГО
ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ..... 333

Білоус А.В.

РОЛЬ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УПРАВЛІННІ
ПРОЄКТАМИ..... 336

Величко Д.А., Чеботаренко Ю.В.

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ У
ФОРМУВАННІ БРЕНДОВОЇ ВПІЗНАВАНOSTІ..... 338

| | |
|--|-----|
| <i>Воропаєв О.М.</i> МАРКЕТИНГ І ПСИХОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ У ПРОЄКТІ РОЗВИТКУ ОПТОВО-РОЗДРІБНОГО РИНКУ "ПОЧАТОК" | 343 |
| <i>Дибчук Л.В., Олійник В.А.</i> ОСНОВНІ ФАКТОРИ ФОРМУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ РИНКОВОЇ КОНКУРЕНЦІЇ..... | 347 |
| <i>Діденко А.В.</i> УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВИМИ ПРОЄКТАМИ..... | 351 |
| <i>Коледіна К.О., Кеденко С.В.</i> ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ..... | 356 |
| <i>Максимиенюк В.О.</i> МАРКЕТИНГОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ У ПРОЄКТНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ БУДІВЕЛЬНИХ КОМПАНІЙ..... | 359 |
| <i>Новак Д.О., Калінська А.В.</i> ВИКОРИСТАННЯ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ У РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ..... | 363 |
| <i>Поліщук І.І.</i> ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИЧНОЮ СТРАТЕГІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНОМУ УПРАВЛІННІ..... | 369 |
| <i>Сахацький М. П., Запша Г.М., Чернов М.Г., Карапетре Д.О.</i> МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ..... | 372 |
| <i>Тарасюк М.В.</i> УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ З УРАХУВАННЯМ МАРКЕТИНГОВОЇ ЦІННОСТІ ДЛЯ СПОЖИВАЧА: ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД..... | 376 |
| <i>Шелест О.Л.</i> СТРАТЕГІЧНЕ УДОСКОНАЛЕННЯ ПОЛІТИКИ ПРОСУВАННЯ ЯК СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВИМИ ПРОЄКТАМИ..... | 381 |
| <i>Ярова Ю.М.</i> ВПЛИВ МАРКЕТИНГОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ НА ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНИХ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА..... | 384 |
| <i>Dariia Nikitchyna, Kseniia Kugai</i> MARKETING AS A TOOL FOR IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF SOCIAL PROJECT MANAGEMENT IN UKRAINE..... | 387 |

**Секція 11. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ
СУЧАСНИМИ ПРОЄКТАМИ**

| | |
|---|-----|
| <i>Алексеєнко Л. М., Дмитришин М. В.</i> ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РЕГУЛЮВАННЯ ФІНАНСУВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯ ЖИТЛА ТА КРИТИЧНИХ ПОСЛУГ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД..... | 390 |
| <i>Бащун Р.В.</i> ОЦІНЮВАННЯ СТАНУ СЕРВІСУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ..... | 394 |
| <i>Євдокімова О.М., Комлева Т.М.</i> ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ КОШТОРИСНИХ НОРМ УКРАЇНИ У БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЄКТАХ..... | 396 |
| <i>Коляда Т.А.</i> ІНСТИТУЦІЙНІ ТА ПРАВОВІ ОСНОВИ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ..... | 401 |
| <i>Окландер Т.О.</i> ТЕОРІЯ ІННОВАЦІЙ ЯК СКЛАДОВА ФОРМУВАННЯ ЯК ОСНОВА ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ..... | 404 |
| <i>Омельченко А.В.</i> ПРАВОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ МІСТОБУДІВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ..... | 407 |
| <i>Разумова Г.В.</i> ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ ОПТИМІЗАЦІЇ ВИТРАТ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ ПРОЄКТАМИ..... | 412 |
| <i>Рапач С.В., Сахацький М. П.</i> КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ В УПРАВЛІННІ БУДІВЕЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ..... | 416 |
| <i>Савєнков А.О.</i> ТЕРМІН «ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ПРОЄКТ» У БУДІВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ В КОНТЕКСТІ ОЦІНКИ РИЗИКІВ..... | 420 |
| <i>Суханов В.Г., Воробйова О.В., Суханова С.В., Мержівська Н.Ю.</i> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ПЛАНУ УПРАВЛІННЯ ОБ'ЄКТОМ ВСЕСВІТНЬОЇ СПАДЩИНИ "ІСТОРИЧНИЙ ЦЕНТР ОДЕСИ"..... | 424 |
| <i>Шевченко В.М., Коляденко В.А.</i> УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ВИСОКОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ..... | 425 |
| <i>Otlyvanska G.</i> DRIVING VALUE THROUGH NEUTRAL HOST PROPOSITIONS: A PROJECT MANAGEMENT PERSPECTIVE..... | 429 |

Секція 11. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ ПРОЄКТАМИ

*Алексєєнко Л.М.,
доктор економічних наук, професор,
Дмитришин М.В.,
кандидат економічних наук, доцент
Івано-Франківський навчально-науковий інститут менеджменту
Західноукраїнського національного університету, м. Івано-Франківськ, Україна*

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РЕГУЛЮВАННЯ ФІНАНСУВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯ ЖИТЛА ТА КРИТИЧНИХ ПОСЛУГ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД

Стратегічне планування державних ініціатив в Україні має бути скероване на пріоритетності посилення обороноздатності із застосуванням принципів стратегічного менеджменту проектів, де бюджетні асигнування слугують інструментом для досягнення довгострокових цілей відновлення, з урахуванням стейкхолдерів (*stakeholders*) від уряду до міжнародних партнерів, як це рекомендовано в дослідженнях щодо постконфліктного бюджетування [1, с. 132-142]. У контексті проектного підходу до стратегічного планування державних ініціатив, презентація урядовою командою проекту Державного бюджету України на 2026 рік у Верховній Раді [2] представляє собою ключовий етап фазового циклу (*project lifecycle*) за методологією РМВОК, де акцент робиться на ініціації (*initiation*) та плануванні (*planning*), з метою забезпечення стійкості національної оборони та відновлення територіальної цілісності через інтеграцію ресурсів і моніторинг ризиків в умовах воєнного стану.

У сегменті ефективності управління комунальною власністю, бюджет Міністерства розвитку громад і територій України на 2026 рік у розмірі 68,4 млрд грн (з яких 41,2 млрд грн – державні кошти, а 27,2 млрд грн – від міжнародних партнерів) відображає структурований проектний підхід до ресурсного планування (*resource planning*), спрямований на оптимізацію

використання комунальних активів, відновлення інфраструктури та забезпечення сталого розвитку громад, з інтеграцією елементів ризик-менеджменту та моніторингу ефективності, характерних для програм відновлення в кризових зонах. Методологічно ці ресурси мають забезпечувати фазове виконання (*phased execution*) фінансових ініціатив, де кожен напрямок відповідає конкретним етапам проєкту, сприяючи підвищенню резилієнтності (*resilience*) муніципальних систем [3, с. 166–177].

У контексті проєктного підходу до управління державними ініціативами, процес подання фінального звіту про завершення будівництва в рамках програми «Відновлення» є прикладом структурованого виконання завершальної фази (*closing phase*) у проєктному циклі, як це визначено в стандартах РМВОК [4]. Процедура подання звіту структурована як послідовний алгоритм, що мінімізує адміністративні бар'єри та забезпечує ефективне завершення проєктів відновлення, відповідаючи принципам agile-методологій, де автоматизовані перевірки та швидкий зворотний зв'язок підвищують ефективність і знижують ризики помилок.

Оновлено методологію та науково обґрунтований опис процесу подання фінального звіту, який виглядає так:

Крок 1: Оформлення документації про готовність об'єкта до експлуатації
Замовник будівництва подає декларацію про готовність об'єкта до експлуатації або отримує сертифікат готовності. Подання здійснюється через цифрову платформу «Дія» або в Центрі надання адміністративних послуг (ЦНАП), що відображає інтеграцію цифрових інструментів у державне управління, сприяючи прозорості та зниженню корупційних ризиків в постконфліктних економіках.

Крок 2: Подання звіту про завершення будівництва. Не пізніше ніж через 30 робочих днів після завершення будівництва замовник подає «Повідомлення (звіт) про завершення будівництва» через мобільний застосунок «Дія». До звіту додаються підтверджуючі документи (акти виконаних робіт, чеки) та

фотографії будинку, що є частиною процесу документування результатів (*project deliverables documentation*), необхідного для оцінки виконання проекту.

Крок 3: Фінальна верифікація Після подання звіту через «Дія» система активує двоетапний механізм перевірки, який відповідає принципам ризик-менеджменту та аудиту в управлінні проектами:

Сценарій А: Вибіркова перевірка – Щомісяця система автоматично відбирає щонайменше 10% звітів для виїзної перевірки комісією, яка оцінює об'єкт, документацію та факт завершення будівництва. Цей підхід базується на статистичному семплінгу (*statistical sampling*), який дозволяє ефективно виявляти невідповідності без повного аудиту, знижуючи адміністративне навантаження.

Сценарій Б: Обов'язкова перевірка – Якщо звіт не подано протягом 18 місяців після отримання другого траншу, система ініціює виїзну перевірку, що відповідає принципам довгострокового моніторингу (*long-term monitoring*) для забезпечення цільового використання ресурсів.

Цей процес завершення будівництва в рамках програми «Відновлення» демонструє науково обґрунтований проектний підхід, де цифрова інфраструктура, автоматизовані перевірки та структуровані процедури верифікації забезпечують ефективне управління державними ресурсами, знижують ризики нецільового використання та сприяють прозорому відновленню житлової інфраструктури в постконфліктних економіках. Під час воєнного стану створення Асоціації прифронтових міст сприятиме консолідації громад для розробки уніфікованих підходів до ефективного управління комунальною власністю і управління проектами в нестабільних зонах, де асоціація слугують інструментом для колективного ризик-менеджменту та *resource allocation* [5].

Підсумовуючи зазначимо, що державна політика регулювання фінансування відновлення житла та критичних послуг територіальних громад інтегрує принципи цифровізації та ризик-менеджменту, забезпечуючи

прозорість, контроль цільового використання ресурсів та відповідність стандартам управління проєктами в повоєнній економіці відновлення. Процедури закриття будівельних проєктів є стандартною практикою в управлінні інфраструктурними проєктами, де юридична верифікація забезпечує *compliance* (відповідність) нормативним вимогам. Застосування системи «Дія» відповідає автоматизованому контролю якості (*quality control*) у проєктному менеджменті, оскільки у разі виявлення помилок заявник отримує детальні роз'яснення та рекомендації для їх виправлення, що відображає принцип ітеративного вдосконалення (*iterative improvement*) в *agile*-підходах, де зворотний зв'язок сприяє швидкому коригуванню.

Список використаних джерел :

1. Dmytryshyn, M., Ionin, Y., Tulai, O., Krupka, I., Alekseyenko, L., Stetsko, M. (2025). Communication Support for the Management of Socio-Economic Processes in the Context of Global Security. In: Hamdan, R.K. (eds) *Sustainable Data Management. Studies in Big Data*, vol 171, pp. 131-144. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-83911-5_12
2. Бюджет концентрує ресурси на відновленні житла й громад, на підтримці людей і на стійкості критичних послуг. URL: <https://mindev.gov.ua/news/biudzheth-kontsentruie-resursy-na-vidnovlenni-zhytla-i-hromad-na-pidtrymtsi-liudei-i-na-stiikosti-krytychnykh-posluh-oleksii-kuleba>
3. Tulai, O., Alekseyenko, L., Dmytryshyn, M., Yatsukh, R., Zapolskyi, O., Bilan, O. (2025). Adaptive Information of the Financial System to the Challenges of Global Uncertainty. In: Hamdan, R.K. (eds) *Tech Fusion in Business and Society. Studies in Systems, Decision and Control*, vol 234, pp. 165–178. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-84636-6_14
4. Alekseyenko, L., Tulai, O., Dmytryshyn, M., Bulavynets, V., Savchuk, S. (2024). Information Support for Financial Communication of Economic Recovery. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) *Navigating the Technological Tide: The Evolution*

and Challenges of Business Model Innovation. ICBT 2024. *Lecture Notes in Networks and Systems*, vol 1083. Springer, Scopus, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-67431-0_26

5. Створено Асоціацію прифронтових міст та громад. URL: <https://mindev.gov.ua/news/stvoreno-asotsiatsiiu-pryfrontovyykh-mist-ta-hromad>

Бащун Р.В.,
здобувач PhD,

Одеська державна академія будівництва та архітектури, м. Одеса, Україна

ОЦІНЮВАННЯ СТАНУ СЕРВІСУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Тема оцінювання стану сервісу будівельних підприємств для покращення взаємодії з клієнтами стосується якості обслуговування та рівня довіри між компанією й замовниками та є основою управління проектами. Це важливо, адже в будівельній сфері клієнти очікують не лише якісного результату, а й прозорої комунікації, дотримання строків та комфортної взаємодії.

Ключовими аспектами сервісу будівельних підприємств є:

- комунікація з клієнтом – наявність зручних каналів зв'язку (телефон, сайт, соцмережі, чат-боти);
- прозорість процесів – доступ до інформації про строки, етапи робіт, кошториси;
- якість обслуговування – ввічливість персоналу, швидкість реагування на запити;
- гарантії та післясервіс – виконання гарантійних зобов'язань, можливість технічної підтримки після здачі об'єкта;
- індивідуальний підхід – врахування специфічних потреб замовника.

До основних методів оцінювання стану сервісу можна віднести наступні:

- опитування клієнтів – анкети після завершення робіт або онлайн-форми на сайті;

Наукове електронне видання

МАТЕРІАЛИ

XVI Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті»

16-17 жовтня 2025 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури

(українською та англійською мовами)

ISBN 978-617-8365-11-0



Підписано до публікації 30.10.2025 р.

Гарнітура Times. Зам. №25-86К

Видавець і виготовлювач:

Одеська державна академія будівництва та архітектури

Свідоцтво ДК № 4515 від 01.04.2013 р.

Україна, 65029, м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4.

тел.: (048) 729-85-34, e-mail: rio@odaba.edu.ua

Опубліковано в авторській редакції