

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**НРЗВО «КАМ'ЯНЕЦЬ-ПОДІЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ІНСТИТУТ» (Україна)**  
**ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (Україна)**  
**ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ(Україна)**  
**ІНСТИТУТ ОБЛІКУ І ФІНАНСІВ (Україна)**  
**ГО «ФЕДЕРАЦІЯ АУДИТОРІВ, БУХГАЛТЕРІВ І ФІНАНСИСТІВ**  
**АПК УКРАЇНИ» (Україна)**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ**  
**І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**  
**ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МОЛДОВИ (Республіка Молдова)**  
**ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ПРИКЛАДНИХ НАУК (Республіка Польща)**  
**GLOBAL SUPPORT SERVICES (OPC) PRIVAT LIMITED, ІНТЕГРАЛЬНИЙ**  
**УНІВЕРСИТЕТ ЛАКХНАУ (Індія)**  
**WYŻSZA SZKOŁA GOSPODARKI (BYDGOSZCZ) (Республіка Польща)**  
**LIHOČESKÁ UNIVERZITA V ČESKÝCH BUĎĚJOVICÍCH (Чехія)**

Розвиток фінансів, аудиту,  
бухгалтерського обліку  
та оподаткування: реалії часу

*V Міжнародна*

науково-практична інтернет-конференція студентів, аспірантів  
та молодих вчених пам'яті видатного українського вченого-економіста  
Сергія Ілліча Юрія

**05 лютого 2026 р.**

**м. Кам'янець-Подільський, 2026 р.**

*Рекомендовано поширення в мережі «Інтернет» вченою радою Навчально-реабілітаційного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут» (протокол № 6 від 18 лютого 2026 р.)*

**РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:**

**Мар'ян ТРПАК** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія, Заслужений працівник освіти України, Академік НАН вищої освіти України, ректор НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут».

**Андрій ДЕРЛИЦЯ** – кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія, проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародної діяльності.

**Олег КОРКУШКО** – кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія, декан факультету економіки, управління та діджиталізації НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут».

**Ірина ГУМЕНЮК** – кандидат економічних наук, доцент, в.о. завідувача кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія.

**Олександр ШЕВЧУК** – кандидат педагогічних наук, викладач кафедри цифрових, освітніх та соціо-економічних технологій.

**ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ:**

**Рубен ТОПАЛЯН** – головний бухгалтер ТОВ «Кам'янець-Подільський птахокомбінат», **Василь ДЕМ'ЯНИШИН** – доктор економічних наук, професор кафедри фінансів імені Сергія Юрія ЗУНУ; **Людмила КУШНІР** – кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія; **Ірина ГОДНЮК** – кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія; **Андрій ТИМКІВ** – кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія; **Наталія ШЕВЧУК** – доктор філософії (PhD), викладач кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія; **Наталія ГРИГОР'ЄВА** – викладач-асистент кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія; **Тет'яна ЧЕРНЯВСЬКА** – доктор економіки, професор державного університету прикладних наук (м. Конін, Польща); **Віолета ГЕРАЙМОВИЧ** – кандидат економічних наук, доцент; **Rafael SILOCI** – кандидат наук, доцент, декан факультету економічної інженерії та бізнесу, Технічний Університет Молдови (м. Кишинів, Молдова); **Катерина ПИЛИПЕНКО** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та готельно-ресторанного бізнесу Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького, **Оксана ПРОКОПИШИН** – кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку та оподаткування, ЛНУП; **Станіслав ВАСИЛІШИН** – доктор економічних наук, професор, провідний вчений Відділення аграрної економіки і продовольства НААН, директор Інституту обліку і фінансів НААН (Київ); **Юрій ЛУПЕНКО** – доктор економічних наук, професор, академік НААН, директор, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки», **Amit Kumar** – проф., KГ Global Support Services (OPC) Privat Limited, Інтегральний університет Лакхнау (Індія).

**Р 64 Розвиток фінансів, аудиту, бухгалтерського обліку та оподаткування: реалії часу:** Матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції студентів, аспірантів та молодих вчених пам'яті видатного українського вченого-економіста Сергія Ілліча Юрія (м. Кам'янець-Подільський, 05 лютого 2026р.). Кам'янець-Подільський : Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут», 2026. 520 с.

Збірник містить матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції студентів, аспірантів та молодих вчених пам'яті видатного українського вченого-економіста Сергія Ілліча Юрія «Розвиток фінансів, аудиту, бухгалтерського обліку та оподаткування: реалії часу», яка відбулась 05 лютого 2026 р. (НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут», м. Кам'янець-Подільський), з актуальних питань сучасної фінансової системи, аудиту, обліку та оподаткування в умовах сьогодення.

Відповідальність за висвітлений матеріал у публікаціях несуть автори наукових праць. Видано в авторській редакції.

## Шановні учасники та гості

**V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції студентів, аспірантів та молодих вчених пам'яті видатного українського вченого-економіста Сергія Ілліча Юрія «Розвиток фінансів, аудиту, бухгалтерського обліку та оподаткування: реалії часу»!**



Від імені Навчально-реабілітаційного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут» та від себе особисто щиро вітаю вас з нагоди проведення нашої конференції. Цей науковий захід є важливою платформою для фахового обговорення актуальних питань розвитку фінансів, аудиту, бухгалтерського обліку й оподаткування, обміну результатами досліджень і практичним досвідом, а також налагодження професійної співпраці в академічному середовищі.

Особливого значення конференції надає її присвята пам'яті видатного українського вченого-економіста Сергія Ілліча Юрія. Його науковий доробок, принциповість і відданість справі стали вагомим внеском у розвиток фінансової науки та економічної освіти в Україні. Ідеї вченого не втрачають актуальності й сьогодні, слугуючи орієнтиром для нових поколінь дослідників.

Сучасні виклики – воєнні реалії, трансформації національної економіки, євроінтеграційні процеси, цифровізація та глобальна конкуренція – потребують від наукової спільноти комплексного бачення, відповідальних рішень і науково обґрунтованих підходів. Переконалий, що матеріали та дискусії нашої конференції сприятимуть виробленню дієвих рекомендацій для вдосконалення фінансово-економічної політики, системи обліку й оподаткування, розвитку фінансового сектору та зміцнення інституційної спроможності держави.

Приємно відзначити активну участь студентів, аспірантів і молодих учених. Ваша ініціативність, прагнення до знань і здатність мислити інноваційно є важливою передумовою модернізації наукових підходів та оновлення економічної практики.

Висловлюю щирю вдячність організаторам і всім, хто долучився до підготовки конференції, за відповідальну працю та високий рівень організації. Бажаю учасникам плідної роботи, змістовних дискусій, наукових здобутків і нових професійних контактів. Нехай ця конференція стане джерелом натхнення та сприятиме подальшому розвитку вітчизняної науки і практики.

Слава Україні!

З повагою – ректор  
НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут»,  
Заслужений працівник освіти України,  
Академік НАН вищої освіти України,  
доктор економічних наук, професор  
професор кафедри фінансів, обліку та  
оподаткування ім. С. Юрія

Мар'ян ТРІПАК

**Стратегія розвитку обліку, аналізу, аудиту та оподаткування в умовах кризових явищ**

*Діана Баканова*

Специфіка облікової політики в аграрному секторі ..... 17

*Владислав Бейкул*

Аудит в умовах нестабільності: сучасні підходи та перспективи .... 20

*Анастасія Берташ*

Система бухгалтерського обліку і звітності як інструмент управління фінансово-господарською діяльністю підприємства в умовах екологічних викликів ..... 23

*Поліна Бланар-Дубініна*

Роль облікової політики у регламентації доступу до комерційної таємниці підприємства ..... 26

*Вікторія Дзяма, Валентина Ільницька*

Цифрова трансформація обліку як чинник оперативного реагування на ринкові виклики ..... 29

*Богдан Дрозда*

Стан податкової системи України в умовах воєнного часу ..... 32

*Вікторія Корньова*

Сучасні тенденції розвитку фінансово-облікової системи в Україні ..... 34

*Едуард Кравець*

Резерв сумнівних боргів як інструмент захисту підприємства від фінансових втрат ..... 37

*Глона Кушнір*

Облік землі в умовах воєнного стану ..... 41

*Анна Литвиненко*

Теоретико-методологічні підходи до визначення та обліку гудвілу в сучасних умовах ..... 45

*Uliana Marchuk*

Accounting model and analytical support for assessing the financial results of wine-producing enterprises ..... 48

*Ольга Молдован*

Обліково-аналітичне забезпечення управління фінансовими результатами підприємства ..... 51

*Любомир Муравецький*

Поняття та відображення інтелектуального капіталу в обліку ..... 54

---

*Юлія Нежид*

Обліково-інформаційне забезпечення управління людським та природним капіталом агропідприємств в умовах мінливості та цифровізації середовища..... 56

*Василь Овчарук*

Стан бухгалтерського обліку галузі птахівництва в Україні (в умовах невизначеності)..... 59

*Дар'я Петришина, Тетяна Грицюк*

Адаптація облікової політики підприємства до умов воєнного стану та невизначеності..... 62

*Сергій Сидоренко*

Вплив євроінтеграції та цифровізації на оподаткування інтелектуальної власності ..... 65

*Олег Собуцький*

Облік майна в умовах воєнного стану ..... 67

*Дмитро Сторожук*

Користувачі стратегічного обліку та звітності..... 69

*Олександр Суворов*

Рівень концентрації на ринку послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності в Україні ..... 72

*Софія Холявко*

Інноваційні підходи до аудиту в умовах цифрової економіки ..... 75

*Софія Чепіль*

Сучасні підходи до податкового контролю за трансфертним ціноутворенням в Україні..... 79

*Сергій Щербаков*

Система внутрішнього контролю логістичних процесів підприємства ..... 81

## **Управлінський облік, аналіз і контроль: вітчизняний та міжнародний досвід**

*Даніїл Баканов*

Внутрішній контроль витрат на збереження майна як інструмент підвищення економічної безпеки підприємства ..... 85

*Олександр Бондарчук*

Удосконалення оперативного управління діяльністю підприємства в системі сучасного менеджменту..... 88

*Ірина Возна, Оксана Шийка*

Запровадження інноваційних технологій в обліку: виклики та можливості..... 91

---

*Богдан Горинецький*

Формування та реалізація конкурентоспроможності підприємства в системі менеджменту ..... 94

*Владислав Злій*

Механізм управління конкурентоспроможністю підприємства в умовах динамічного середовища..... 97

*Ольга Косович*

Конкурентний статус підприємства в системі сучасного менеджменту: аналітичні та управлінські аспекти..... 99

*Valeriia Kravets*

The impact of ESG reporting on managerial transformation ..... 102

*Олександр Лип'як*

Управління ресурсним потенціалом підприємства ..... 105

*Денис Лукін*

Управлінський облік як інструмент підвищення ефективності діяльності підприємства..... 108

*Дар'я Любінська*

Оцінювання результативності соціальних послуг: як поєднати соціальні індикатори з управлінським обліком і аналітикою даних ..... 110

*Вікторія Мазуренко*

Мотивація персоналу в аграрному менеджменті: управлінські та аналітичні аспекти ..... 113

*Олександр Салига, Світлана Тютюнник*

Трансакційні витрати як об'єкт стратегічного управлінського обліку..... 115

*Євгенія Сіянко*

Роль внутрішнього контролю запасів у забезпеченні фінансової дисципліни суб'єктів державного сектору ..... 118

*Марія Фльорчук*

Управління ефективністю господарської діяльності підприємства в умовах динамічного середовища..... 121

*Ксенія Шостак*

Організація управлінського обліку соціальних витрат підприємства ..... 124

*Valeriia Yakovenko*

ESG reporting: consolidation of standards, mandatory disclosure, and stakeholder pressure..... 128

---

## Фінансові чинники трансформації економічного розвитку

*Петро Адамович, Олексій Антонович*

Пенсійна грамотність і фінансове шахрайство: аспекти взаємовпливу ..... 131

*Віталій Бачинський*

Податкові детермінанти формування фінансових ресурсів територіальних громад в Україні..... 134

*Павло Бондаренко*

Фінансові детермінанти трансформації страхових організацій ..... 136

*Лада Бродовська*

Цифрова фінансова інклюзія як фінансовий чинник трансформації економічного розвитку України..... 140

*Олександр Булавинець*

Шляхи вдосконалення бюджетного забезпечення адресних трансфертів з урахуванням зарубіжного досвіду..... 144

*Юлія Врубель, Анастасія Матляк*

Проблеми фінансування проєктів публічно-приватного партнерства в умовах воєнного стану..... 147

*Ігор Головацький*

Особливості формування та розвитку людського капіталу в Україні ..... 150

*Володимир Горин*

Вплив неформальних інститутів на фінансову безпеку домогосподарства..... 153

*Андрій Грегоращук*

Стратегічні напрями післявоєнної модернізації системи соціального страхування в Україні ..... 157

*Ольга Гусак, Віктор Духніч, Христина Василюшин*

Роль бюджетних інструментів у забезпеченні стійкості територіальних громад в умовах воєнних викликів ..... 160

*Володимир Дячук*

Вплив фіскальних інструментів на стійкість національних публічних фінансів ..... 163

*Сергій Косс*

Довіра як базовий концепт функціонування митних органів України в умовах війни ..... 165

*Ірина Круп'як*

Особливості фінансового консультування у сфері оподаткування доходів фізичних осіб..... 168

---

*Галина Кулина*

Цифрові рішення у страхуванні як фінансовий чинник трансформації та стабілізації економічного розвитку..... 171

*Роман Куришко*

Менеджмент цифрової трансформації геодезичних підприємств крізь призму фінансових чинників економічного розвитку ..... 174

*Вадим Ластовицький*

Діалектика формування та використання фінансових ресурсів закладами професійної освіти ..... 176

*Тетяна Лушней, Валерій Коваль*

Вплив війни на бюджетне фінансування соціального захисту населення ..... 179

*Роман Мельник*

Власний капітал як економічна категорія та об'єкт обліку ..... 182

*Богдана Нижник*

Вплив фінансової політики держави на структурні зміни в економіці ..... 185

*Олександра Павлова*

Економіка війни та інвестиційні механізми післявоєнної реконструкції ..... 188

*Olena Petrushka*

Ways to combat fraud in the social security system ..... 191

*Оксана Пилип'як, Андрій Ірчак*

Фінансовий потенціал підприємства як ключовий фінансовий чинник трансформації економічного розвитку ..... 193

*Ростислав Маляренко*

Перспективи та напрями розвитку іпотечного кредитування ..... 196

*Ірина Сидор, Тарас Сидор*

Управління публічними фінансами у світлі поведінкових координат ..... 200

*Артем Сова*

Фінансові чинники забезпечення сталого економічного розвитку 204

*Анна Сушкова*

Проблеми та перспективи розвитку фінансового ринку України .. 207

*Андрій Тимків*

Сталі фінанси: теоретичний дискурс та прагматика реалій ..... 211

*Федір Ткачик, Ростислав Пащак*

Фіскальна безпека держави в умовах воєнних викликів та геополітичних шоків..... 214

---

---

*Маркіян Трач, Любов Залізна, Андрій Завербний*

Вплив фінансових та валютних чинників на організування документального супроводу митних операцій підприємств у процесі євроінтегрування..... 217

*Карина Чабаненко*

Інституційні та фінансові засади відновлення та модернізації економіки ..... 220

*Юрій Чернишенко, Ярослав Ківелюк, Назарій Чайківський*

Податки як інструмент забезпечення національної стійкості ..... 223

*Лілія Штогриня*

Інфляція як чинник формування купівельної спроможності населення ..... 226

### **Особливості діяльності фінансово- кредитних установ**

*Катерина Бідочка*

Фінансова інклюзія вразливих груп ..... 229

*Катерина Гафінова*

Правове регулювання дистанційного банківського обслуговування в Україні ..... 232

*Володимир Головацький*

Банківська система в умовах воєнного стану ..... 234

*Злата Дуленко*

Методичні підходи до оцінювання кредитного ризику ..... 236

*Софія Козлова*

Діяльність фінансово - кредитних установ ..... 240

*Яна Кузьмич*

Робота банків і кредитних установ в Україні ..... 242

*Віталіна Кушнір*

Цифровий банкінг і фінтех ..... 244

*Діана Моркот*

Профілактика фінансового шахрайства серед клієнтів соціальних служб ..... 247

*Аліна Ніколаєва*

Страховання життя/здоров'я та соціальні гарантії ..... 250

*Василь Повх*

Кредитування як соціальний ризик ..... 252

*Євгеній Подаков*

Сучасні аспекти регіональної політики Європейського Союзу в контексті забезпечення сталого розвитку територій ..... 255

---

*Дарія Покотілова*

Організаційно-правові засади діяльності банківських та  
небанківських фінансових установ ..... 258

*Олексій Сербін*

Сучасна парадигма монетарної політики: ризики, ефекти,  
перспективи ..... 262

*Василь Смерека*

Аналіз фінансового стану банків в умовах війни та криз в Україні 265

*Анна Шевченко*

Клімат довіри в команді ризик-менеджменту: вплив на виявлення  
шахрайських операцій та реагування ..... 268

*Каріна Шеметова*

Фінансовий моніторинг і захист прав споживачів..... 271

### **Розвиток цифрових технологій у фінансовому управлінні, бухгалтерському обліку, оподаткуванні та аудиті**

*Олексій Абросімов*

Вплив штучного інтелекту на систему бухгалтерського обліку..... 274

*Людмила Алексєнко, Олександр Квасовський, Микола Стецько*

Глобальні фінанси в умовах діджиталізації: трансформація  
системних взаємозв'язків та моделювання інновацій..... 277

*Антощук Сніжана*

Використання криптографічних засобів захисту у фінансовому  
управлінні ..... 281

*Vladyslav Beikul*

Integration of Artificial Intelligence Technologies in Audit ..... 284

*Анастасія Водніцька*

Цифровізація управління пенсійними активами в системі  
недержавного пенсійного забезпечення України..... 286

*Oleksandr Hatunok*

The Impact of Digitalization on the Mental Health of the Younger  
Generation..... 289

*Ігор Грегоращук*

Інноваційні FinTech-рішення у системі управління фінансовою  
стійкістю та платоспроможністю страховика ..... 292

*Наталія Григор'єва*

Роль цифрових технологій у прийнятті управлінських фінансових  
рішень ..... 295

---

*Софія Грищенко*

Фінансова грамотність як інструмент соціальної роботи:  
профілактика боргових криз і фінансового шахрайства серед ВПО та  
молоді в умовах цифрових платежів ..... 297

*Христина Дощак, Назар Кудиба*

Автоматизація як чинник модернізації бухгалтерського обліку в  
цифровому середовищі..... 300

*Остап Жук*

Податковий контроль у системі управління державними фінансами  
в умовах цифрової трансформації та євроінтеграції ..... 303

*Сергій Завербний*

Інтелектуальні інформаційно-аналітичні системи управлінського  
обліку як інструмент підтримки прийняття рішень у цифровій  
економіці: адаптація міжнародних практик для українських  
підприємств ..... 306

*Микола Заставний*

Трансформування систем менеджменту персоналу в контексті  
розвитку цифрових технологій..... 309

*Олег Зінзюк, Максим Сапожніков*

Цифрові трансформації фінансового управління як фактор  
підвищення результативності ..... 312

*Вадим Ільчук*

Цифровий фінансовий простір в економічному розвитку України 316

*Всеволод Ішу, Костянтин Ковальчук*

Розвиток цифрових технологій у фінансовому управлінні,  
бухгалтерському обліку, оподаткуванні та аудиті..... 321

*Лілія Коломієць*

Цифрові інструменти контролю за використанням коштів на  
відбудову України: синергія систем DREAM та PROZORRO..... 323

*Катерина Крисовата*

Цифрова трансформація та модернізація митного декларування в  
Україні в умовах сучасних викликів ..... 325

*Денис Ландар, Дмитро Яценко*

Кіберризики у фінансовому управлінні та шляхи їх мінімізації.... 328

*Руслан Лободін, Юрій Лушней*

Е-бюджет як інструмент цифрової трансформації публічних  
фінансів ..... 331

*Назар Макаров*

Особливості діджиталізації обліку в бюджетних організаціях ..... 334

*Максим Марценюк*

Діджиталізація податкового адміністрування в Україні ..... 337

---

---

*Вікторія Мацука*

Менеджмент ризиків кіберзагроз у цифрових фінансових системах ..... 339

*Гларія Мельник*

Еволюція розуму: шлях людства крізь інформаційні революції .. 342

*Богдан Монюк*

Маркетингові інновації як драйвер конкурентоспроможності підприємств у цифровій економіці ..... 345

*Марина Муравйова*

Роль інформаційних технологій в обліково-контрольному забезпеченні розрахунків з контрагентами..... 349

*Володимир Осадчий, Петро Капелюх*

Цифрові технології як інструмент удосконалення системи управління інноваціями на підприємстві ..... 352

*Ілля Perkatiy*

Artificial intelligence in auditing: a comparative analysis of traditional and digital methods ..... 354

*Євгеній Пономаренко, Ілля Осадчук*

Ризик-менеджмент економічної діяльності підприємств регіональної енергетичної інфраструктури ..... 357

*Богдан Прокопчук*

Цифрові технології як чинник трансформації фінансового забезпечення діяльності підприємств ..... 360

*Ілля Січко, Іван Ковтун*

Антифрод-моніторинг у реальному часі..... 363

*Анна Стадник, Катерина Савіцька*

Електронні платежі та цифрові валюти: майбутнє фінансових технологій ..... 365

*Євген Ступницький*

Особливості аудиту забезпечень підприємств ..... 368

*Тетяна Тардаскіна, Лідія Сурженко*

Напрями цифрової трансформації банківського сектору України . 371

*Даніл Трохименко*

Необанки як драйвери цифровізації фінансових послуг: аналіз бізнес-моделей ..... 374

*Владислав Ужва*

Цифрові інструменти у формуванні маркетингової комунікаційної політики підприємства ..... 377

*Світлана Філяр, Ольга Шільвінська*

Необхідність застосування інформаційних технологій для дисципліни «Бухгалтерський облік»..... 380

---

---

<i>Руслан Фрей, Скварчило Софія</i>	
Автоматизація бухгалтерських процесів .....	383
<i>Іван Хилько, Злата Волохова</i>	
Інновації в обліково-фінансовій сфері та інженерії різних галузей економіки .....	386
<i>Сніжана Чорненька</i>	
Big Data та кібербезпека у фінансовому управлінні: баланс між аналітикою та захистом даних.....	388
<i>Ярослав Шаровський, Андрій Завербний</i>	
Методичні підходи до оцінювання економічної ефективності цифрових інструментів стабільного і гармонійного розвивання зовнішньоекономічної діяльності підприємств .....	391
<i>Аріна Шевченко</i>	
Цифрова трансформація системи управління та розвитку людського капіталу .....	394
<i>Oleh Yakovenko</i>	
Integration of Artificial Intelligence Technologies in Auditing .....	398

### **Розвиток економіки України в умовах воєнного стану**

<i>Наталія Андрушкевич</i>	
Діджиталізація економіки як каталізатор антикризового розвитку України в умовах воєнного стану .....	401
<i>Андрій Безпалько</i>	
Сутність та зміст економіки сталого розвитку.....	403
<i>Олександр Бранюк</i>	
Демографічна криза в Україні: виклики та стратегічні напрями подолання.....	405
<i>Софія Бригіна</i>	
Формування стійкості розвитку підприємств готельно-ресторанної індустрії України в умовах кризових та воєнних трансформацій..	410
<i>Анна Буша</i>	
Розвиток економіки України в умовах воєнного стану .....	413
<i>Вадим Варфалюк</i>	
Екосистемна модель управління бізнес-процесами великотоварних сільськогосподарських підприємств .....	416
<i>Аліна Вікол</i>	
Фіскальна та монетарна політика України в умовах воєнного стану.....	420

---

---

*Альона Горніч*

Економічна безпека підприємств в умовах воєнного стану:  
механізми протидії загрозам..... 423

*Ілона Гречка*

Принципи логістичного менеджменту в умовах воєнного стану... 426

*Анастасія Костенко*

Розвиток соціального партнерства між бізнесом і місцевими  
громадами ..... 429

*Володимир Кріль*

Регулювання міграційних процесів та залучення трудового  
потенціалу в Україні ..... 432

*Анна Лазебна*

Політика розвитку людського капіталу як основа відтворення  
трудових ресурсів ..... 435

*Ольга Лега, Тетяна Прийдак, Людмила Яловега*

Економічна свобода України: ключові фактори та обмеження ..... 438

*Микола Лесик*

Цифровізація освіти: нові можливості та виклики для освітньої  
індустрії ..... 442

*Станіслав Луговський, Любов Залізна*

Роль міжнародного капіталу у фінансовій стійкості та розвитку  
медичних установ в Україні в умовах трансформаційної економіки  
та воєнного стану ..... 444

*Олександр Любченко*

Психологічні аспекти лідерства у прийнятті управлінських рішень  
та підвищенні конкурентоспроможності підприємства..... 448

*Анастасія Ляшенко*

Людський капітал і економіка: як війна змінила ринок праці ..... 450

*Роман Майор*

Транскордонне співробітництво України в сучасних умовах:  
економічний аспект..... 453

*Едем Мамунтов*

Роль та значення зв'язків з громадськістю у формуванні й зміцненні  
міжнародного авторитету України в умовах воєнного стану..... 456

*Roman Maniuk*

Socio-Economic Development of an Enterprise under Conditions of  
Uncertainty..... 458

*Валентин Мошинський*

Розвиток ресурсного потенціалу у системі місцевого  
самоврядування в умовах воєнного стану ..... 460

---

---

*Валерія Мунтян*

Розвиток економіки України в умовах воєнного стану ..... 463

*Анастасія Невснченкова, Софія Перегон*

Адаптація малого та середнього бізнесу до умов воєнного стану. 467

*Антон Огієнко*

Управління стійкістю розвитку сільськогосподарських підприємств

України в умовах воєнних викликів..... 470

*Анастасія Охотська*

Формування та реалізація державної бюджетної політики України

в умовах воєнного стану..... 473

*Надія Параниця*

Зовнішньоекономічна діяльність та міжнародна підтримка

в умовах воєнного стану ..... 476

*Дмитро Побігуця*

Економічний розвиток України за умов воєнного стану у контексті

психологічної підтримки учасників бойових дій під час адаптації

до мирного життя..... 478

*Савків Андрій*

Механізми адаптації малого та середнього бізнесу до економічних

викликів воєнного часу ..... 481

*Володимир Соловійов*

Використання показника середнього чеку для оцінки ефективності

управління продажами ..... 485

*Спіцина Ангеліна*

Трансформація ринку праці в Україні під час війни ..... 488

*Владислав Татаров*

Проблеми управління бізнес-проектами в умовах воєнного стану 490

*Ангеліна Фікс*

Вплив роботи закладів освіти на економіку регіону

під час воєнного стану..... 493

*Іван Цуркан, Ілля Зайка*

Вплив зовнішньої допомоги на економічну стійкість України в

умовах війни..... 496

*Олег Шулак*

Сучасні тенденції розвитку системи управління ризиками

підприємства ..... 499

---

## Правопорядок і безпека в умовах глобальних трансформацій

*Діана Борисюк*

Психологічна безпека освітнього середовища в умовах воєнного стану: стратегії життєстійкості..... 502

*Олександр Заводний*

Соціальна інженерія як загроза інформаційній безпеці..... 506

*Олег Корчовий*

Організація безпечного освітнього простору: від укриття до психологічного комфорту..... 508

*Олександр Лашко*

Кіберфізичні загрози та цифрові стратегії забезпечення правопорядку в умовах глобальної трансформації..... 512

*Олена Цвігун*

Особливості захисту учнів початкових класів від загроз в кіберпросторі ..... 515

Іменний показник..... 517

---

*Галина Кулина,  
к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансових технологій  
та банківського бізнесу,  
Західноукраїнський національний університет,  
м. Тернопіль, Україна*

## **ЦИФРОВІ РІШЕННЯ У СТРАХУВАННІ ЯК ФІНАНСОВИЙ ЧИННИК ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА СТАБІЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ**

Трансформація сучасної архітектури фінансового управління під впливом глобальної цифровізації зумовлює перегляд ролі страхового сектора як визначальної детермінанти макроекономічної стабільності. Будучи потужним акумулятором довгострокового інвестиційного ресурсу, страхування забезпечує ризикову стійкість суб'єктів господарювання та формує підґрунтя для сталого економічного поступу.

Якісне оновлення цієї галузі забезпечується впровадженням цифрових рішень, які трансформують традиційні бізнес-моделі у високотехнологічні системи превентивного управління фінансовою надійністю. Завдяки реалізації механізмів інтенсивної капіталізації резервів та мінімізації системних ризиків, цифровізація страхових процесів набуває статусу стратегічного фінансового чинника, що суттєво підвищує адаптивність національної економіки до викликів глобальної невизначеності. Як справедливо зазначають В. Панасюк та О. Бекетов: «Використання цифрових рішень дозволяє швидко реагувати на зовнішні економічні шоки, знижувати фінансові ризики та створювати стійкі моделі управління у довгостроковій перспективі» [1, с. 596].

Розвиток цифрових рішень дозволяє здійснити перехід від продуктових інновацій до процесних, що відповідає концепції «зворотного циклу інновацій» Р. Барраса [2]. Ця концепція пояснює, що у сфері послуг інновації розвиваються у зворотному порядку порівняно з промисловістю, проходячи три послідовні етапи: 1. Етап ефективності – первинне використання технологій (бази даних, автоматизація обліку) для оптимізації існуючих операцій та зниження витрат; 2. Етап якості – суттєве покращення сервісу через цифрові канали взаємодії (онлайн-кабінети, мобільні додатки); 3. Етап нових продуктів – створення принципово нових видів послуг (на основі штучного інтелекту (ШІ) та алгоритмічного страхування). На макрорівні цей процес характеризується асинхронністю. Промисловість генерує технології швидше, ніж фінансова сфера встигає їх інтегрувати. Цей часовий розрив розглядається як механізм генерації «довгих хвиль» в економіці, пов'язаних із великими технологічними

революціями.

У прагненні синхронізувати власну операційну модель із глобальними темпами поширення інновацій, сучасний страховий сектор інтегрує передові технологічні рішення у внутрішню архітектуру фінансового управління. Це дозволяє трансформувати страхування з пасивного отримувача технологій на активний чинник стабілізації. На сьогодні така трансформація реалізується через комплексне оновлення управлінського інструментарію, де ключову роль відіграють наступні рішення:

- великі дані (Big Data) та предиктивна аналітика, які виступають основою для динамічного тарифоутворення та високоточного розрахунку технічних резервів. Це забезпечує відповідність капіталу жорстким вимогам Solvency II та суттєво підвищує інвестиційну привабливість сектора;
- штучний інтелект (AI) та машинне навчання (Machine Learning), які автоматизують процеси андеррайтингу та управління інвестиційним портфелем, що дозволяє страховикам оперативно реагувати на ринкову волатильність та оптимізувати прибутковість активів;
- Blockchain-технології, які формують децентралізовану інфраструктуру обліку, де смарт-контракти мінімізують вплив «людського чинника», радикально знижують адміністративні видатки та гарантують безумовність виконання зобов'язань.

Системна інтеграція цих інновацій у фінансову архітектуру страховиків генерує мультиплікативний ефект, що поширюється на всю національну економіку. Детальніше вплив цифрових рішень у страхуванні на фінансову стійкість та економічний розвиток подано у табл. 1.

Таблиця 1

Вплив цифрових рішень у страхуванні на фінансову стійкість та економічний розвиток

Цифрове рішення	Фінансовий чинник (механізм впливу)	Економічний ефект (результат)
Великі дані (Big Data) та предиктивна аналітика	Оптимізація процесу формування технічних резервів (точне моделювання зобов'язань)	– підвищення платоспроможності та відповідності вимогам Solvency II; – зростання інвестиційної привабливості
Штучний інтелект (AI) та машинне навчання (Machine Learning)	Автоматизація андеррайтингу (зниження собівартості оцінки ризиків та персоналізація тарифів)	– якісний страховий портфель; – зростання чистого прибутку

Блокчейн (Blockchain) та смарт-контракти	Мінімізація трансакційних витрат (автоматичне виконання зобов'язань без посередників та паперового документообігу)	— суттєве скорочення адміністративних витрат; — підвищення ліквідності за рахунок миттєвих розрахунків
Інтернет речей (IoT) та телематика	Превентивний менеджмент (постійний моніторинг об'єктів (авто, майно) дозволяє запобігати страховим випадкам)	— збереження капіталу застрахованих осіб; — стабілізація виробничих процесів у реальному секторі економіки
Хмарні технології (Cloud Computing)	Трансформація капітальних витрат (перехід від купівлі дорогого обладнання до орендної моделі (з CAPEX у OPEX))	— оптимізація структури капітальних інвестицій; — підвищення фінансової гнучкості бізнесу
Цифрові платформи та API-інтеграція	Фінансова інклюзія (залучення коштів широких мас населення та малого бізнесу через спрощені канали продажу).	— акумуляція «довгих грошей»; — зростання внутрішнього інвестиційного ресурсу для відбудови держави.

Відтак, на макрорівні цифровізація страхового сектора забезпечує стійкість національної економіки через такі стратегічні вектори як:

- оптимізація операційних витрат та інклюзія, що робить страхування доступним для малого та середнього бізнесу, зміцнюючи загальну економічну стійкість;
- перехід до превентивного ризик-менеджменту задля запобігання страховим випадкам і перетворення страховика на «менеджера ризиків», що гарантує безперервність виробничих циклів;
- акумуляція інвестиційного капіталу для фінансування проєктів стратегічної відбудови економіки.

Таким чином, цифрова трансформація постає «не просто короткостроковою тенденцією, а ключовим фактором, що формує операційні стратегії та конкурентоспроможність бізнесу у 21 столітті» [3, с. 100]. У страховій галузі цифрові рішення трансформуються з інструменту сервісної конкуренції у стратегічний фінансовий чинник макроекономічного розвитку. Впровадження новітніх технологій забезпечує перехід до прозорої, гнучкої та стійкої моделі управління капіталом. Стабілізаційний ефект цифровізації фіналізується у зміцненні платоспроможності страховиків та формуванні надійного фінансового стабілізатора для національної економіки, що критично важливо для нівелювання наслідків глобальної турбулентності.

*Список використаних джерел:*

1. Панасюк В., Бекетов О. Цифровізація системи обліку і страхування як чинник адаптації до волатильності цін на міжнародних ринках. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична*. 2025. Вип. 46. С. 588–597. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17981456>

2. Barras R. Towards a Theory of Innovation in Services. *Research Policy*. 1986. Vol. 15. Issue 4. P. 161–173. DOI: [https://doi.org/10.1016/0048-7333\(86\)90012-0](https://doi.org/10.1016/0048-7333(86)90012-0)
3. Śliwiński A., Kuryłowicz Ł., Pajewska-Kwaśny R. Digital Transformation and Innovation in the Insurance Sector: Processes, Technologies, and Challenges. *Wiadomości Ubezpieczeniowe*. 2025. Vol. 2. P. 93–116. DOI: <https://doi.org/10.33995/wu2025.2.6>

**Роман Куришко,**  
*ст. викладач кафедри Геоматики, землеустрою  
та планування територій,  
Полтавський державний аграрний університет,  
м. Полтава, Україна*

## **МЕНЕДЖМЕНТ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ГЕОДЕЗИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ КРИЗЬ ПРИЗМУ ФІНАНСОВИХ ЧИННИКІВ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ**

Сьогодні геодезія та землеустрій перебувають на зламі технологічних епох. Ми вже переросли етап, коли «цифровізація» означала просто заміну паперового журналу на електронний тахеометр. Сьогодні це комплексний менеджмент даних: від хмарних обчислень і BIM-моделювання до використання алгоритмів штучного інтелекту в дешифруванні знімків. Проте будь-яка інновація впирається в жорсткий фінансовий фундамент. Чи може підприємство дозволити собі дрон із лідаром за ціною позашляховика, і чи окупиться це в умовах нестабільного ринку?

Цифрова трансформація – це не лише купівля «заліза», це докорінна зміна бізнес-моделі [1]. Менеджмент геодезичного підприємства має розуміти: інвестиції в «цифру» мають високий поріг входу, але низькі граничні витрати в майбутньому. Основною проблемою залишається капіталізація інтелектуальної власності та програмного забезпечення, які часто ігноруються у фінансовій звітності, хоча становлять основу ринкової вартості сучасного геодезичного підприємства.

У сучасних реаліях міжнародні інвестиції стають ключовим каталізатором цифрового стрибка. Мова йде не лише про прямі іноземні капіталовкладення, а й про грантові програми від Світового банку, USAID та ЄС, спрямовані на створення цифрових двійників громад та розвиток кадастрових систем[2].

Міжнародне фінансування дозволяє українським підприємствам:

- Долати технологічний розрив: отримувати доступ до технологій повітряного лазерного сканування та радарного дешифрування, які