

DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2025.01.517>

JEL classification: G30, Q01, L26, M20, H81

UDC: 658:330.322

Андріана МАЗУР

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри фінансів,
Національний університет «Львівська політехніка», Україна
E-mail: andriana.v.mazur@lpnu.ua
ORCID iD: 0000-0002-5985-5674
Web of Science ResearcherID: R-4342-2017

Василь МОЗИЛЬ

аспірант,
Національний університет «Львівська політехніка», Україна
E-mail: vasyi.b.mozyi@lpnu.ua
ORCID iD: 0009-0001-1155-1065

СТРАТЕГІЇ ФІНАНСУВАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ: ДОСВІД УКРАЇНИ ТА МІЖНАРОДНІ ПРАКТИКИ

АНОТАЦІЯ

Предметом дослідження є процес формування стратегій фінансування гармонійного розвитку підприємств в умовах багатовекторних викликів, зокрема повномасштабної війни в Україні, глобальної економічної нестабільності та трансформації фінансових ринків. Метою статті є ідентифікація ключових тенденцій, механізмів і ризиків стратегічного фінансування сталого розвитку підприємств на основі узагальнення вітчизняного та міжнародного досвіду. Методологічну основу дослідження становлять системний підхід, структурно-функціональний аналіз, інструменти порівняльного аналізу, обробка статистичних даних та аналітичних звітів провідних міжнародних організацій. У процесі дослідження виокремлено домінантні джерела та моделі фінансування сталого розвитку з використанням таких інструментів, як зелена емісія, краудфандинг, пільгове кредитування, інвестиції з соціальним ефектом, донорська підтримка. Оцінено ефективність ESG-підходів та цифрових рішень у забезпеченні прозорості та адаптивності фінансових стратегій. Проведено критичний аналіз сучасних практик стратегічного фінансування сталості в різних країнах та можливостей їх адаптації в українських умовах. Особливу увагу приділено впливу воєнних подій на фінансову стійкість підприємств і трансформацію моделей фінансування. Підкреслено роль міжнародної технічної допомоги, залучення приватного капіталу, розвитку публічно-приватного партнерства як чинників формування ефективних фінансових стратегій в умовах кризи. Практична цінність результатів полягає у можливості їх застосування в системі стратегічного управління підприємствами, розробленні фінансових політик сталого розвитку, підготовці науково обґрунтованих рішень для підвищення життєздатності бізнесу в умовах нестабільності. Висновки дослідження підтверджують необхідність формування адаптивних стратегій фінансування з урахуванням нових викликів, активізації партнерств, підвищення ролі ESG-факторів та цифрових індикаторів сталості.

© Андріана Мазур, Василь Мозиль, 2025

Отримано: 18.02.2025 р.

Рекомендовано до друку: 17.03.2025 р.

Опубліковано: 26.03.2025 р.



Ця стаття розповсюджується на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0, яка дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії, за умови правильного цитування оригінальної роботи.

Як цитувати: Мазур А., Мозиль В. Стратегії фінансування сталого розвитку підприємств в умовах глобальних викликів: досвід України та міжнародні практики. *Економічний аналіз*. 2025. Том 35. № 1. С. 517-524. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2025.01.517>

Ключові слова: гармонійний розвиток; стратегія фінансування; сталий розвиток підприємств; публічно-приватне партнерство.

Вступ

Концепція гармонійного (сталого) розвитку підприємств передбачає інтеграцію економічних, соціальних та екологічних аспектів у стратегічне планування та фінансування. Особливої актуальності це набуває в умовах війни в Україні, яка суттєво вплинула на економіку, інфраструктуру та інвестиційний клімат.

У сучасних умовах соціально-економічної трансформації сталий (гармонійний) розвиток підприємств вимагає переосмислення стратегій фінансування. Особливої ваги це набуває в контексті глобальних викликів, які змінили пріоритети фінансового планування, посилили ризики та потребу в гнучких моделях підтримки сталості.

Зростаюча глобальна увага до екологічних, соціальних та управлінських аспектів діяльності бізнесу зумовлює актуальність дослідження фінансування сталого розвитку підприємств. У сучасних умовах інтеграція принципів сталого розвитку стає ключовим фактором конкурентоспроможності та фінансової стійкості підприємств.

Проблематика дослідження полягає у недостатній теоретико-методичній розробленості підходів до формування стратегій фінансування, які б враховували специфіку та вимоги сталого розвитку підприємств, особливо в контексті гармонізації іноземного досвіду з українськими реаліями.

Мета та завдання статті

Метою дослідження є виявлення ключових тенденцій, викликів і можливостей стратегічного фінансування гармонійного розвитку підприємств, ідентифікування адаптивних підходів до розроблення стратегій фінансування гармонійного (сталого) розвитку підприємств та визначення можливостей їх застосування в Україні.

Огляд літератури

Концепція сталого розвитку підприємств, яка інтегрує економічні, соціальні та екологічні аспекти, широко висвітлюється в науковій літературі. Зокрема, теорія стейкхолдерів

підкреслює важливість врахування інтересів усіх зацікавлених сторін у процесі прийняття рішень [1]. Ресурсна теорія фірми акцентує на стратегічному використанні ресурсів, включаючи екологічні та соціальні, для досягнення конкурентних переваг [2].

Значна кількість праць присвячена сталому розвитку [24], фінансуванню інновацій [18], механізмам публічно-приватного партнерства [19] та ESG-фінансам [17]. Вітчизняні джерела [22; 23] акцентують на необхідності зміни підходів до фінансування підприємств в умовах воєнного часу. Критичний огляд доводить, що попри теоретичну базу, реальні механізми стійкості залишаються фрагментарними.

У контексті фінансування сталого розвитку, дослідники звертають увагу на необхідність інтеграції ESG-факторів у фінансові стратегії підприємств. Зокрема, дослідження [3] показує, що обов'язкове розкриття стандартизованих показників сталості, як-от «зелений дохід», позитивно впливає на інвестиційні рішення інвесторів.

Проте, деякі дослідження вказують на виклики у впровадженні таких підходів. Наприклад, аналіз SFDR вказує на труднощі у визначенні сталих інвестицій та високі витрати на впровадження [4].

Виклад основного матеріалу дослідження

Теоретичні засади сталого розвитку на рівні підприємства інтегрують економічні, соціальні та екологічні аспекти діяльності, спрямовані на задоволення потреб сьогодення без шкоди для можливостей майбутніх поколінь. У контексті фінансування це означає необхідність врахування ESG-факторів при прийнятті інвестиційних рішень, залученні капіталу та управлінні фінансовими ресурсами.

Фінансування сталого розвитку може здійснюватися за рахунок різноманітних інструментів, включаючи традиційні джерела (власні кошти, банківські кредити) та інноваційні підходи, такі як зелені облігації, соціальні облігації, ESG-інвестиції та краудфандинг.

В Україні спостерігається зростання інтересу до питань сталого розвитку з боку суб'єктів господарювання та суспільства. У жовтні 2024

року уряд України затвердив Стратегію впровадження звітності зі сталого розвитку підприємств, яка передбачає гармонізацію з європейськими стандартами. Це є важливим кроком у контексті євроінтеграції країни.

Законодавче регулювання сталого розвитку в Україні включає:

- Закон України «Про основні засади державної екологічної політики України до 2030 року» – визначає стратегічні напрями екологічної політики;
- Політика розвитку сталого фінансування до 2025 року, представлена Національним банком України, яка передбачає впровадження ESG-факторів у діяльність фінансових установ, управління екологічними та соціальними ризиками, оцінку проєктів з урахуванням їх впливу на сталий розвиток та обов'язкове розкриття інформації про стійкість діяльності фінансових установ.

Основними тенденціями у формуванні стратегій фінансування сталого розвитку в Україні є:

- поступове зростання обізнаності щодо можливостей «зеленого» фінансування;
- перші спроби залучення інвестицій з урахуванням ESG-критеріїв окремими компаніями;
- вплив міжнародних ініціатив та вимог європейських партнерів на екологічну та соціальну відповідальність бізнесу;

Водночас існують певні проблеми, що стримують активне впровадження стратегій фінансування сталого розвитку, такі як недостатня розвиненість фінансових інструментів, низька обізнаність, економічна нестабільність.

У розвинених країнах світу (ЄС, США, Канада тощо) питання фінансування сталого розвитку є більш зрілим та інтегрованим у фінансову систему. Європейський Союз впровадив низку законодавчих ініціатив, таких як *Європейський зелений курс (European Green Deal)*, *Регламент про розкриття інформації щодо сталого фінансування – Sustainable Finance Disclosure Regulation (SFDR)* – вимагає від фінансових установ розкривати інформацію про вплив їхніх інвестицій на сталий розвиток, *Директива про корпоративну звітність зі сталого розвитку – Corporate Sustainability Reporting Directive*

(*CSRD*) – зобов'язує великі компанії розкривати інформацію про екологічні, соціальні та управлінські аспекти своєї діяльності, *Регламент ЄС 2024/3005 про прозорість та цілісність діяльності з ESG-рейтингу*, що стимулює компанії до врахування ESG-факторів та розкриття відповідної інформації, та *EU Taxonomy Regulation* – встановлює критерії для визначення екологічно сталих економічних видів діяльності.

Іноземний досвід свідчить про активне використання різноманітних фінансових інструментів, зокрема:

- зелені облігації: для фінансування екологічно орієнтованих проєктів;
- соціальні облігації: для фінансування проєктів, що мають позитивний соціальний вплив;
- ESG-інвестиційні фонди: які орієнтуються на компанії з високими показниками ESG;
- державні програми підтримки сталого фінансування: включаючи податкові пільги та субсидії.

Проте варто зазначити, що навіть у розвинених країнах існують виклики, пов'язані з прозорістю та достовірністю ESG-рейтингу, що може призводити до «зеленого камуфляжу» (*greenwashing*).

Застосування іноземного досвіду фінансування сталого розвитку в Україні має значний потенціал, проте потребує врахування специфічних економічних, політичних та соціальних умов. Для унаочнення тенденцій фінансування сталого розвитку в Україні та ЄС, було проаналізовано дані з аналітичних звітів за останні три роки.

Перевагами адаптації іноземних практик можуть бути:

- залучення додаткового фінансування для проєктів сталого розвитку;
- підвищення інвестиційної привабливості українських підприємств;
- покращення екологічних та соціальних показників діяльності;
- зміцнення репутації та конкурентоспроможності на міжнародному ринку.

Критична оцінка передбачає необхідність адаптації кращих іноземних практик до українських реалій з урахуванням існуючих можливостей та обмежень.

Таблиця 1. Динаміка випуску зелених облігацій в Україні (2019–2024)

Рік	Емітент	Обсяг емісії	Тип облігацій	Мета використання коштів	Джерело
2019	DTEK Renewables	€325 млн	Зелені єврооблігації	Фінансування проєктів з відновлюваної енергетики	DTEK
2021	НЕК «Укренерго»	\$825 млн	Зелені облігації з держгарантією	Погашення заборгованості перед виробниками «зеленої» енергії	EBRD
2022	UNDP (аналітична оцінка)	—	—	Оцінка потенціалу ринку зелених облігацій в Україні	UNDP
2024	НКЦПФР	—	Регуляторна база	Впровадження порядку емісії зелених та інфраструктурних облігацій	НКЦПФР

Згідно з даними Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР), у 2024 році інвестиції банку досягли рекордних 16,6 млрд євро, з яких значна частина була спрямована на проєкти в Україні та зелене фінансування. В Україні спостерігається зростання інтересу до сталого фінансування, проте війна суттєво вплинула на інфраструктуру та економіку країни. Згідно з оцінками Світового банку, енергетична інфраструктура України зазнала збитків на суму понад 11 млрд доларів США. Війна в Україні спричинила значні виклики для реалізації стратегій сталого розвитку:

- знищення енергетичної інфраструктури та необхідність її відновлення;

- збільшення розриву у фінансуванні цілей сталого розвитку, який за оцінками ЮНКТАД досяг 17,9 трлн доларів США на період 2020–2025 років ;
- потреба в адаптації стратегій фінансування до нових реалій, включаючи залучення приватних інвестицій для відновлення економіки;
- зростання ризиків: підвищення інвестиційних ризиків призвело до зменшення приватних інвестицій у сталий розвиток;
- зміна пріоритетів: підприємства змушені переорієнтовувати фінансові ресурси на забезпечення базових потреб та відновлення інфраструктури.

Таблиця 2. Індикатори фінансування сталого розвитку в Україні

Показник	2022 р.	2023 р.	2024 р.	Джерело
Частка банків у фінансових активах (%)	76%	76%	76%	OECD (2024)
Рівень проблемних кредитів (NPL) (%)	38%	37.9%	30.3%	НБУ (2023–2025)
Частка ВДЕ в енергобалансі (%)	~20% (з урахуванням ГЕС)	~20% (з урахуванням ГЕС)	Н/Д	UNECE (2023)

Джерело: OECD (2024), UNECE (2023), НБУ

Світовий банк та інші міжнародні організації надають фінансову підтримку Україні для відновлення та сталого розвитку. Основні

джерела фінансування: зелена емісія, краудфандинг, пільгові кредити, донорська підтримка, інвестиції з соціальним ефектом.

Таблиця 3. Тенденції стратегічного фінансування сталого розвитку в Україні

Рік	Обсяг розміщення зелених облігацій (млн грн)*	Частка приватного сектору в емісіях (%)**	Кількість підприємств, що запровадили ESG-звітність***
2020	—	—	<10 (пілотні ініціативи)
2021	985	100 (всі емісії — приватні компанії)	~15
2022	1 200	100	~20
2023	1 850	~95	~30

Примітки:

*Дані за обсягом випуску зелених облігацій — згідно з аналітикою НКЦПФР (пресрелізи 2021–2023), матеріалами ЄБРР та спільним проектом з GIZ/UNDP щодо зеленого фінансування в Україні.

**Оскільки державні органи не випускали зелені облігації у 2020–2023 роках, уся емісія припадала на приватний сектор — зокрема Укргазбанк, ДТЕК та деякі девелоперські компанії.

***Оцінка базується на аналізі впровадження ESG-стратегій за підтримки UNDP, а також даних Центру економічного відновлення та ЄБРР. Враховано публічну ESG-звітність за GRI або аналогічними стандартами.

Джерело: NCSSM (2023), EBRD (2023), UNDP Ukraine (2022), GIZ & UNDP (2023), CER (2023), Ministry of Finance of Ukraine (2023).

Згідно зі звітом KSE Institute (2023), втрати бізнесу сягнули понад 14 млрд дол. США, що зумовило зміну фокусу з довгострокових на гнучкі фінансові стратегії. Донорські програми ЄС, Світового банку та USAID стали критичними для збереження життєздатності суб'єктів господарювання.

Висновки та перспективи подальших досліджень

Гармонійний розвиток підприємств можливий за умов гнучкого фінансування, синергії державного та приватного сектору, широкого використання ESG-інструментів та цифрових індексів сталості. Для українських підприємств доцільним є активніше інтегрувати ESG-принципи у свої стратегії розвитку та

фінансування, вивчати можливості залучення «зеленого» та соціального фінансування, підвищувати прозорість та розкривати інформацію про свою діяльність у сфері сталого розвитку. В інституційному аспекті важливим є створення сприятливого регуляторного середовища для залучення інвестицій у сталий розвиток та забезпечення прозорості у використанні фінансових ресурсів. Війна в Україні створила значні перешкоди для реалізації стратегій сталого фінансування, проте також відкрила можливості для впровадження нових підходів та залучення міжнародної підтримки.

Подальші дослідження доцільно зосередити на моделюванні адаптивних стратегій фінансування в умовах нестабільності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Freeman R. E. Strategic Management: A Stakeholder Approach. Boston: Pitman, 1984.
2. Barney J. Firm Resources and Sustained Competitive Advantage. Journal of Management. 1991. Vol. 17, No. 1. P. 99–120.
3. Nipper M., Ostermaier A., Theis J. Mandatory Disclosure of Standardized Sustainability Metrics: The Case of the EU Taxonomy Regulation. arXiv preprint arXiv:2205.15576. URL: <https://arxiv.org/abs/2205.15576>.

4. RSM France. SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation): What Impact on European Markets? 2024. URL: <https://www.rsm.global/france/en/insights/sfdr-sustainable-finance-disclosure-regulation-what-impact-on-european-markets>.
5. European Securities and Markets Authority (ESMA). Annual Report on ESG Investments in the EU. 2024.
6. Про основні засади державної екологічної політики України на період до 2030 року: Закон України від 28.02.2019 р. № 2697-VIII. Відомості Верховної Ради України. 2019. № 20. Ст. 73. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2697-19#Text>.
7. Енергетична стратегія України на період до 2035 року «Безпека, енергоефективність, конкурентоспроможність»: розпорядження Кабінету Міністрів України від 18.08.2017 р. № 605-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/605-2017-p#Text>.
8. Regulation (EU) 2019/2088 on sustainability-related disclosures in the financial services sector.
9. Regulation (EU) 2020/852 on the establishment of a framework to facilitate sustainable investment.
10. Directive (EU) 2022/2464 on corporate sustainability reporting (CSRD).
11. Національний банк України. Політика розвитку сталого фінансування до 2025 року. URL: <https://bank.gov.ua/en/news/all/natsionalniy-bank-prezentuvav-politiku-schodo-rozvitku-stalogo-finansuvannya-na-period-do-2025-roku>.
12. Європейський банк реконструкції та розвитку. Інвестиції ЄБРР зросли до рекордних 16,6 млрд євро у 2024 році. URL: <https://www.reuters.com/business/finance/ebd-investments-rise-record-166-blm-euro-2024-2025-01-09/>.
13. OECD. Mapping Ukraine's Financial Markets and Corporate Governance Framework for a Sustainable Recovery. 2024. URL: https://www.oecd.org/en/publications/mapping-ukraine-s-financial-markets-and-corporate-governance-framework-for-a-sustainable-recovery_866c5c44-en.html.
14. UNDP. New Innovative Investments Report Shows Ways to Bridge Ukraine's Recovery Gaps. 2024. URL: <https://www.undp.org/ukraine/press-releases/new-innovative-investments-report-shows-ways-bridge-ukraines-recovery-gaps>.
15. UNECE. Renewables Could Power Almost 80% of Ukraine's Economy by 2050, Says UN Report. 2023. URL: <https://unece.org>.
16. Про схвалення Стратегії сталого розвитку України до 2030 року: розпорядження Кабінету Міністрів України від 15.11.2017 р. № 722-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722-2017-p#Text>.
17. World Bank. ESG Investing and Sustainable Finance Report. 2022. URL: <https://www.worldbank.org/esgreport2022>.
18. OECD. Green Finance and Investment. 2023. URL: <https://www.oecd.org/environment/greenfinance.htm>.
19. UNDP. Public-Private Partnerships for the SDGs. 2022. URL: <https://www.undp.org/ppp>.
20. UN Global Compact. Business Reporting on the SDGs. 2023. URL: <https://www.unglobalcompact.org/library/5635>.
21. KSE Institute. Ukraine Economic Outlook. 2023. URL: <https://kse.ua/ua/research/ukraine-economic-outlook-2023>.
22. Сухоруков А. І. Фінансова стабільність підприємств в умовах трансформаційної економіки. Київ: НІСД, 2021.
23. Дейнеко Л. В. Інструменти відновлення промислового потенціалу України : аналіт. доп. НАН України. Київ, 2022.

24. Sachs J. The Age of Sustainable Development. New York: Columbia University Press, 2015.

REFERENCES

1. Freeman, R. E. (1984). Strategic management: A stakeholder approach. Boston: Pitman.
2. Barney, J. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage. *Journal of Management*, 17(1), 99–120.
3. Nipper, M., Ostermaier, A., & Theis, J. (2022). Mandatory disclosure of standardized sustainability metrics: The case of the EU taxonomy regulation. *arXiv preprint*, arXiv:2205.15576.
<https://arxiv.org/abs/2205.15576>
4. RSM France. (2024). SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation): What impact on European markets? <https://www.rsm.global/france/en/insights/sfdr-sustainable-finance-disclosure-regulation-what-impact-on-european-markets>
5. European Securities and Markets Authority (ESMA). (2024). Annual report on ESG investments in the EU.
6. Verkhovna Rada of Ukraine. (2019). On the basic principles of the state environmental policy of Ukraine until 2030 (Law No. 2697-VIII). Official Bulletin of the Verkhovna Rada of Ukraine, 20, Article 73.
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2697-19#Text>
7. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2017). Energy Strategy of Ukraine until 2035: Security, energy efficiency, competitiveness (Order No. 605-p).
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/605-2017-p#Text>
8. Regulation (EU) 2019/2088 on sustainability-related disclosures in the financial services sector.
9. Regulation (EU) 2020/852 on the establishment of a framework to facilitate sustainable investment.
10. Directive (EU) 2022/2464 on corporate sustainability reporting (CSRD).
11. National Bank of Ukraine. (2021). Sustainable finance development policy until 2025. <https://bank.gov.ua/en/news/all/natsionalniy-bank-prezentuvav-politiku-schodo-rozvitku-stalogo-finansuvannya-na-period-do-2025-roku>
12. European Bank for Reconstruction and Development (EBRD). (2024). EBRD investments rise to record €16.6 billion in 2024.
<https://www.reuters.com/business/finance/ebird-investments-rise-record-166-bln-euro-2024-2025-01-09/>
13. OECD. (2024). Mapping Ukraine's financial markets and corporate governance framework for a sustainable recovery. https://www.oecd.org/en/publications/mapping-ukraine-s-financial-markets-and-corporate-governance-framework-for-a-sustainable-recovery_866c5c44-en.html
14. UNDP. (2024). New innovative investments report shows ways to bridge Ukraine's recovery gaps.
<https://www.undp.org/ukraine/press-releases/new-innovative-investments-report-shows-ways-bridge-ukraines-recovery-gaps>
15. UNECE. (2023). Renewables could power almost 80% of Ukraine's economy by 2050, says UN report. <https://unece.org>
16. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2017). On the approval of the Strategy for Sustainable Development of Ukraine until 2030 (Order No. 722-p).
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722-2017-p#Text>
17. World Bank. (2022). ESG investing and sustainable finance report. <https://www.worldbank.org/esgreport2022>
18. OECD. (2023). Green finance and investment. <https://www.oecd.org/environment/greenfinance.htm>

19. UNDP. (2022). Public-private partnerships for the SDGs. <https://www.undp.org/ppp>
20. UN Global Compact. (2023). Business reporting on the SDGs. <https://www.unglobalcompact.org/library/5635>
21. KSE Institute. (2023). Ukraine economic outlook. <https://kse.ua/ua/research/ukraine-economic-outlook-2023>
22. Sukhorukov, A. I. (2021). Financial stability of enterprises in a transformational economy. Kyiv: NISS.
23. Deineko, L. V. (2022). Instruments for restoring Ukraine's industrial potential: Analytical report. National Academy of Sciences of Ukraine. Kyiv.
24. Sachs, J. (2015). The age of sustainable development. New York: Columbia University Press.

Andriana Mazur, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance, Lviv Polytechnic National University, Ukraine

Vasyl Mozyl, PhD student, Lviv Polytechnic National University, Ukraine

Financing strategies for the sustainable development of enterprises under global challenges: Ukraine's experience and international practices

Abstract

The subject of this research is the process of developing financing strategies for the harmonious development of enterprises in the context of multifaceted challenges, including the full-scale war in Ukraine, global economic instability, and the transformation of financial markets. The aim of the article is to identify key trends, mechanisms, and risks associated with strategic financing of sustainable business development by generalizing domestic and international experience. The methodological framework is based on a systems approach, structural-functional analysis, comparative analysis tools, and the processing of statistical data and analytical reports from leading international organizations. The study highlights dominant sources and models of sustainable development financing, such as green bonds, crowdfunding, concessional lending, impact investing, and donor support. It evaluates the effectiveness of ESG approaches and digital solutions in ensuring transparency and adaptability of financial strategies. A critical analysis of current sustainability financing practices across various countries is conducted, along with an assessment of their potential adaptation to the Ukrainian context. Special attention is given to the impact of wartime conditions on the financial resilience of enterprises and the transformation of financing models. The role of international technical assistance, private capital engagement, and the development of public-private partnerships is emphasized as crucial factors in building effective financial strategies during crises. The practical value of the findings lies in their applicability to strategic enterprise management, the development of financial policies for sustainable development, and the preparation of evidence-based decisions to enhance business resilience in unstable environments. The study's conclusions confirm the necessity of developing adaptive financing strategies that consider emerging challenges, strengthen partnerships, and increase the role of ESG factors and digital sustainability indicators.

Keywords: harmonious development; financing strategy; sustainable development of the enterprise; public-private partnership.

Cite as: Mazur, A., and Mozyl, V. (2025). Financing strategies for the sustainable development of enterprises under global challenges: Ukraine's experience and international practices. *Economic analysis*, 35 (1), 517-524. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2025.01.517>