

Мінстерство освіти і науки України
Хмельницький національний університет
Факультет економіки і управління
Кафедра фінансів, банківської справи, страхування та
фондового ринку

**ФІНАНСОВІ АСПЕКТИ
РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ:
ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ, ПРАКТИКА**

*Збірник наукових праць
здобувачів вищої освіти і
молодих учених*



2025 рік

Міністерство освіти і науки України
Хмельницький національний університет
Факультет економіки і управління
Кафедра фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку

**Фінансові аспекти
розвитку економіки України:
теорія, методологія, практика**

**Збірник наукових праць здобувачів вищої освіти
і молодих учених**

*Рекомендовано до опублікування рішенням Вченої Ради факультету економіки і управління
Хмельницького національного університету,
протокол № 39/25 від 21.11.2025 р.*

*Рекомендовано до опублікування рішенням кафедри фінансів, банківської справи,
страхування та фондового ринку Хмельницького національного університету,
протокол № 5 від 20.11.2025 р.*

Збірник наукових праць здобувачів вищої освіти і молодих учених підготовлено за матеріалами VI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Розвиток інноваційного фінансового управління суб'єктами економіки в умовах реалізації євроінтеграційної стратегії України», яка проводилася 14 листопада 2025 р. на базі Хмельницького національного університету.

Голова редколегії:

Хрущ Н. А. – д.е.н., проф., зав. кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Члени редколегії:

Квасницька Р. С. – д.е.н., проф., проф. кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Форкун І. В. – к.т.н., доц., доц. кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Ларіонова К. Л. – к.е.н., доц., доц. кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Доценко І. О. – к.е.н., доц., доц. кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Матвійчук Л. О. – к.е.н., доц., доц. кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Фрадинський О. А. – к.е.н., доц. кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Сидорчук І. П. – к.е.н., доц. кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Гордєєва Т. А. – ст. викл. кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Технічний секретар редколегії:

Доценко І. О. – к.е.н., доц., доц. кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Фінансові аспекти розвитку економіки України: теорія, методологія, практика : збірник наукових праць здобувачів вищої освіти і молодих учених / ред. кол.: Н. А. Хрущ, Р. С. Квасницька, І. В. Форкун та ін. (відп. ред. Н. А. Хрущ). – Хмельницький : ХНУ, 2025. – 174 с.

У збірнику подано статті, що відбивають результати наукових досліджень молодих учених, здобувачів вищої освіти за напрямками: стратегічні напрями розвитку інновацій в фінансовому управлінні суб'єктами господарювання в процесі євроінтеграції; інноваційне забезпечення розвитку різних сегментів національного і світового фінансового ринків; фінансове забезпечення інноваційного розвитку державного сектору економіки; фінансове забезпечення інноваційного розвитку малого та середнього бізнесу в умовах євроінтеграції; фінанси домогосподарств у забезпеченні інноваційного розвитку різних сфер економіки в умовах дії євроінтеграційних процесів; загальні проблеми інноваційного розвитку економіки в умовах євроінтеграції.

Автори погоджуються з правом розміщення статей у збірнику наукових праць здобувачів вищої освіти і молодих учених в електронному вигляді на офіційному сайті кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку Хмельницького національного університету, за адресою: <https://fbss.khmnu.edu.ua/>

УДК 338:33(477)

Зміст

1. Стратегічні напрями розвитку інновацій в фінансовому управлінні суб'єктами господарювання в процесі євроінтеграції

Алексєєнко Л. М., Квасовський О. Р., Стецько М. В. Концепт регуляторної парадигми розвитку інфраструктури ринків капіталу в умовах інституційної інконгруентності глобальних фінансів	7
Вінтоняк А. М. Інноваційна трансформація фінансового управління підприємствами в контексті євроінтеграційних процесів	9
Власюк А. П., Фрадинський О. А. Джерела фінансового забезпечення діяльності суб'єктів господарювання	11
Гамалій А. А., Доценко І. О. Етапи формування механізму управління фінансовою безпекою підприємства	13
Гончаров Д. В., Бансва І. О. Напрями розвитку інноваційного підприємництва агросфери в розрізі інструментів фінансового управління	16
Кулинич Л. В., Сандін А. В., Безкровний А. В. Формування оптимального складу та структури власного капіталу аграрних підприємств: реалії сьогодення	18
Леонтєва Д. В., Фрадинський О. А. Формування фінансових ризиків вітчизняних суб'єктів господарювання за умов євроінтеграційних процесів	20
Мелашедченко А. В., Закревська Л. М. Інноваційний розвиток торговельних підприємств в умовах євроінтеграції: проблеми та перспективи	22
Палюх Б. В., Фрадинський О. А. Сутність поняття «фінансова безпека підприємств»	23
Петрушка Н. О., Квасницька Р. С. Реалії та перспективи фінансового забезпечення діяльності сільськогосподарських підприємств в Україні	25
Резнік В. С., Пернарівський О. В. Цифрова валюта центрального банку (e-гривня) як інструмент модернізації фінансової системи України	29
Тимейчук Ю. О., Кушнір Н. Б. Гармонізація фінансового регулювання роздрібної торгівлі України з вимогами ЄС	31

2. Інноваційне забезпечення розвитку різних сегментів національного та світового фінансового ринку

Batalinsky V. M., Khrushch N. A. Research on approaches to defining the essence of problem debt in bank lending and the reasons for its occurrence	34
Абрамов М. К., Сидорчук І. П. Ключові аспекти управління депозитними ресурсами банку	36
Борис М. І., Микуляк О. В. Перспективи трансформації фінансового ринку України у контексті розвитку інвестиційного посередництва	38

Буга Є. Р., Ларіонова К. Л. Аналіз кредитного портфеля банків України	40
Бурмінова М. В., Зоря С. П. Геоаналітика у страхуванні: сутність, напрями застосування та перспективи розвитку	43
Дискантюк І. С., Микуляк О. В. Вплив цифрових технологій на інфраструктуру фінансового ринку України	44
Дудко Д. А., Микуляк О. В. Особливості розвитку валютної системи України в умовах війни	46
Капляр К. Г., Микуляк О. В. Недержавні пенсійні фонди як інструмент залучення довгострокових інвестицій	48
Коротун Ю. В., Сидорчук І. П. Особливості управління фінансовою стійкістю кредитних спілок на ринку фінансових послуг	50
Крук О. В., Нестерук Г. В. Інноваційні інструменти на фондовому ринку: тенденції та виклики	53
Леонтєва Д. В., Квасницька Р. С. Бізнес-планування в умовах євроінтеграції України: стандарти ЄС, інноваційні підходи із застосуванням ESG-критеріїв сталого розвитку	55
Липко В. Ю., Ларіонова К. Л. Управління власним капіталом банку	58
Макарський В. М., Матвійчук Л. О. Економічна природа перестраховування та його роль у стабільності діяльності страхових компаній в Україні	61
Марківська А. А., Матвійчук Л. О. Сутність та особливості управління економічною безпекою страхових компаній	63
Мельник Д. Р., Доценко І. О. Сутність кредитного менеджменту та його роль в діяльності банку	65
Подрезов Д. О., Рекотова В. І. Розвиток банківського бізнесу на основі розширення сфери застосування штучного інтелекту	68
Пономаренко О. В., Прокопчук О. Т. Траєкторії розвитку добровільного страхування життя в Україні за сучасних умов	70
Попенко В. В., Доценко І. О. Система управління банківськими ризиками	72
Попенко Ю. В., Матвійчук Л. О. Сутність та інструменти управління кредитуванням сільськогосподарських підприємств в Україні	76
Федорів К. Р., Краснікова О. М. Сутність та види фінансових операцій на міжнародних ринках	78
Філіпенко Д. О., Сидорчук І. П. Управління фінансовими результатами банку	80
Шалай І. М., Ларіонова К. Л. Депозитна діяльність банків України: проблеми та перспективи розвитку	82
Шульган Х. М., Рубаха М. В. Розвиток біржового фінансового ринку України в умовах глобалізації та євроінтеграційних викликів	85

3. Фінансове забезпечення інноваційного розвитку державного сектору економіки

Баган О. А., Микуляк О. В. Інноваційні підходи банків до оцінювання кредитоспроможності державних підприємств	88
Гіць У. З., Микуляк О. В. Роль державних цінних паперів у забезпеченні збалансованості бюджету України	90
Дідківська К. О., Шепиленко В. Ю. Розвиток фінансової політики в контексті стратегії розвитку фінансового сектору	92
Жук І. І. Інституційне забезпечення та інструментарій реалізації бюджетної політики в контексті економічної безпеки держави	94
Кондратюк К. Д., Доценко І. О. Фінансове забезпечення комунальних підприємств в умовах децентралізації	97
Крушельницька Ю. Ю., Караван В. О., Форкун І. В. Державна політика доходів місцевих бюджетів: теоретичний аспект	100
Тинкалюк Х. О., Петик М. І. Роль управління державним боргом у фінансовому забезпеченні сталого розвитку: український та європейський досвід	102

**4. Фінансове забезпечення інноваційного розвитку малого та середнього бізнесу
в умовах євроінтеграції**

Акопян Р. Р., Замасло О. Т. Роль податків у забезпеченні фінансової стабільності держави	106
Архипова К. Є., Єгорова О. М. Роль малого та середнього бізнесу в інноваційному розвитку	109
Бурячок А. В., Микуляк О. В. Інвестиції єбrr як інструмент підвищення конкурентоспроможності суб'єктів підприємництва України	111
Горецька А. О., Пернарівський О. В. Інноваційні аспекти грошово-кредитного регулювання в Україні в умовах євроінтеграційних процесів	113
Прилепа Т. В., Сидорчук І. П. Фінансові інструменти підтримки інноваційного розвитку малого та середнього бізнесу України в умовах європейської інтеграції	115
Пухальський Ю. В., Стеценко В. В. Фінансове забезпечення проєктів смарт-індустрії	116
Санницька А. І., Замасло О. Т. Сталий розвиток малого бізнесу: роль «зелених» фінансів	118

**5. Фінанси домогосподарств у забезпеченні інноваційного розвитку
різних сфер економіки в умовах дії євроінтеграційних процесів**

Лягера А. В., Ванькович Д. В. ОВДП як інструмент залучення заощаджень домогосподарств у національну економіку	120
Маркович С. М., Микуляк О. В. Трансформація фінансової поведінки населення в умовах євроінтеграції України	122

6. Загальні проблеми інноваційного розвитку економіки в умовах євроінтеграції

Baula O. G., Gordeeva T. A., Khrushch N. A. Analysis of the financial capacity of wholesale trading companies in Ukraine during 2020–2024	125
---	-----

Абрамчук В. В., Доценко І. О. Нефінансова звітність у системі корпоративної соціальної відповідальності підприємства	128
Безлюдний В. М., Богашко О. Л. Механізми управління організаційними змінами виробничих підприємств у контексті інноваційної трансформації та євроінтеграційних процесів	130
Білокінь О. В. Шляхи підвищення інноваційно-інвестиційної привабливості України для іноземних інвесторів	132
Гладій А. Л., Нестерук Г. В. Проблеми та перспективи інноваційного розвитку бухгалтерського обліку в Україні	135
Гречко О. Ю. Формування інноваційної моделі розвитку машинобудівного підприємства відповідно до стандартів ЄС	137
Грицина С. Н., Микуляк О. В. фінансові бар'єри та стимули інноваційного розвитку економіки України умовах євроінтеграції	139
Даценко О. О. Визначення прогресу інноваційного розвитку України на тлі євроінтеграції	141
Джужук В. І. Розвиток інноваційної діяльності підприємств харчової галузі України в контексті євроінтеграційних викликів	143
Кондрєв П. В., Стеценко В. В. Етимологія кризи соціально-економічного розвитку	145
Кривов'язя Ю. В., Капінос Г. І. Управління продуктивністю праці в операційній діяльності підприємства	147
Кріль Т. М., Замасло О. Т. Трансформація податкової політики України в умовах воєнного стану в контексті євроінтеграційних процесів	149
Лип'як Ю. Ю., Микуляк О. В. Інструменти ідентифікації митних ризиків у зовнішньоекономічній діяльності України	152
Маковійчук О. В. Економічні та організаційні аспекти впровадження інновацій у сільськогосподарські підприємства в умовах інтеграції до європейського ринку	154
Марценюк О. В. Розвиток страхового бізнесу в Україні в умовах діджиталізації	156
Остроушко К. П., Богашко О. Л. Інноваційні підходи до управління корпоративною культурою підприємства в умовах євроінтеграції	158
Поліщук Б. О. Механізми інноваційного розвитку та відновлення машинобудівного комплексу України в умовах євроінтеграційних трансформацій	161
Сабадош О. В. Проблеми та напрями інноваційного розвитку машинобудівної галузі в умовах кризових явищ в економіці ...	163
Сосян М. М., Лозова О. В. Кадровий потенціал вітчизняних компаній в умовах невизначеності зовнішнього середовища	165
Струк Л. М., Замасло О. Т. Податковий консалтинг як засіб адаптації бізнесу до воєнних економічних викликів	167
Ткач О. А. Удосконалення діяльності інноваційно орієнтованих підприємств	169
Хамайдула Д. О. Стратегія інноваційного відновлення машинобудівних підприємств України в умовах євроінтеграції	172

**1. Стратегічні напрями розвитку інновацій
у фінансовому управлінні суб'єктами господарювання в процесі євроінтеграції**

Алексеєнко Л. М.

**Івано-Франківський навчально-науковий інститут менеджменту
Західноукраїнського національного університету,**

м. Івано-Франківськ

Квасовський О. Р., Стецько М. В.

**Західноукраїнський національний університет,
м. Тернопіль**

**КОНЦЕПТ РЕГУЛЯТОРНОЇ ПАРАДИГМИ
РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ РИНКІВ КАПІТАЛУ
В УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНОЇ ІНКОНГРУЕНТНОСТІ ГЛОБАЛЬНИХ ФІНАНСІВ**

Актуальність дослідження. Інституційна інконгруентність у сфері глобальних фінансів визначається як структурна невідповідність, фрагментація або розбіжність між національними регуляторними режимами, юрисдикційними визначеннями та механізмами моніторингу, що потребує системного дослідження. В Україні регуляторні ініціативи, багато з яких заплановано до введення в дію з 1 січня 2026 року, відображають системний перехід від реактивного нагляду до проактивної розбудови ринкових механізмів, здатних витримати конкуренцію і відповідати вимогам інституційних інвесторів ЄС.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Явище інституційної інконгруентності виникає внаслідок відсутності уніфікованої міжнародної інституційної комунікаційності на швидкі темпи глобалізації та фінансових інновацій [1]. В умовах глобальних фінансів, де транскордонні операції є масштабними, інституційна інконгруентність створює перешкоди для забезпечення фінансової стабільності та мобільності ринків [2, с. 76–79]. У контексті стабільності глобальних фінансів НКЦПФР послідовно впроваджує стандарти ЄС, що є необхідною умовою для успішного завершення переговорного процесу щодо вступу України в ЄС за сімома основними напрямками, висвітлюючи їхній вплив на корпоративне управління, захист інвесторів і загальний розвиток фінансової інфраструктури [3].

Мета статті. Дослідження регуляторної парадигми розвитку інфраструктури ринків капіталу має на меті створення інвестиційного горизонту, достатнього для формування «довгих грошей» – стабільного капіталу, необхідного для довгострокових інфраструктурних проєктів відновлення економіки з урахуванням трендів інституційної інконгруентності глобальних фінансів.

Виклад основного матеріалу. В сегменті інституційної інконгруентності діяльність Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку (НКЦПФР) визначається двома взаємопов'язаними стратегічними векторами: мобілізація внутрішнього інвестиційного ресурсу для розвитку ринків капіталу та гармонізації національного законодавства з *acquis* ЄС. Ці пріоритети формують Дорожню карту для створення прозорої та ліквідної інфраструктури ринків капіталу.

Діяльність НКЦПФР корелюється з євроінтеграційним курсом України, що отримав високу оцінку на міжнародному рівні. У листопаді 2025 року Європейська Комісія оприлюднила щорічний Звіт у межах Пакета розширення ЄС і Україна отримала найкращі оцінки за останні три роки [4]. Звіт засвідчив значний прогрес: зафіксовано поліпшення у 15 розділах, причому 12 з них отримали оцінку «хороший прогрес» (*good progress*). Резюмовано, що попри інтенсивну війну, Україна зберігає відданість реформам, успішно завершила процес скринінгу та виконала умови для відкриття трьох кластерів переговорного процесу: Кластер 1 «Основи», Кластер 2 «Внутрішній ринок» та Кластер 6 «Зовнішні відносини».

У рамках гармонізації із законодавством ЄС, зокрема з Регламентом про ринкові зловживання (Market Abuse Regulation, MAR), НКЦПФР схвалила проєкт Порядку розкриття інформації про правочини осіб, що здійснюють управлінські функції (PDMR), та осіб, тісно пов'язаних із ними [5]. Цей документ є важливим для підвищення прозорості корпоративного управління та боротьби з інсайдерською торгівлею. Нові вимоги набудуть чинності з 1 січня 2026 року і поширяться на емітентів, чий фінансові інструменти допущені або подані до допуску на торгівлю на регульованому ринку, а також на багатосторонньому торговельному майданчику (БТМ) чи організованому торговельному майданчику (ОТМ). Зауважимо, що включення БТМ та ОТМ є превентивним заходом проти регуляторного арбітражу, гарантуючи, що інсайдери не зможуть обійти вимоги прозорості, здійснюючи операції на менш регульованих позабіржових майданчиках.

Важливою місією НКЦПФР є мобілізація внутрішніх ресурсів на ринки капіталу. За експертними оцінками, у домогосподарствах може перебувати близько 1 трлн грн [4]. Для перенаправлення цих коштів у продуктивні економічні активи комісія ініціювала запуск індивідуальних інвестиційних рахунків (ІР), позиціонуючи їх як «новий стандарт залучення капіталу». По-перше, концепція ІР ґрунтується на наданні податкової пільги. Громадяни, які вкладають кошти у визначені цінні папери та не виводять їх протягом п'яти років, матимуть можливість забрати всі отримані доходи без оподаткування. По-друге, окрім стимулювання роздрібного інвестування, ІР слугуватимуть прямим каналом для інвестування в активи державного сектору. Через ці рахунки громадяни зможуть купувати акції великих державних компаній (ПриватБанк, Нафтогаз, Укренерго), у рамках обговорюваного на урядовому рівні плану продажу до 7 % їхніх акцій.

Для підвищення надійності оцінки кредитного ризику НКЦПФР удосконалює регламентування процедури авторизації, порядок діяльності та звітності рейтингових агентств. Ці вимоги поширюються як на вітчизняні, так і на іноземні агентства, що планують працювати в Україні та визначати публічні кредитні або суверенні рейтинги. Набрання чинності нових правил заплановано на 1 січня 2026 року. Вважаємо, що синхронність цього дедлайну з введенням PDMR-правил (Розкриття правочинів керівників) підкреслює стратегічну орієнтацію НКЦПФР на створенні довіреної та прозорої інфраструктури, що охоплює як внутрішні ризики (інсайдерська торгівля), так і зовнішню оцінку фінансової стійкості (кредитні рейтинги, хеджування) [6, с. 167–179]. Це є важливим чинником для залучення інституційних інвесторів.

Висновки. Підсумовуючи зазначимо, що системні реформи, які проводить НКЦПФР, зокрема, щодо імплементації PDMR-правил і регулювання діяльності рейтингових агентств, є прямим виконанням аспис ЄС у рамках Кластеру 2 («Внутрішній ринок»), що охоплює фінансові послуги. Успішне впровадження цих директив і регламентів є необхідною умовою для досягнення повної сумісності українського ринку капіталу з відповідним ринком ЄС. Для запобігання інсайдерським операціям PDMR має охопити широкий спектр фінансових інструментів, включаючи акції, боргові цінні папери (корпоративні облигації, депозитні сертифікати банків) та пов'язані деривативні контракти, базовим активом яких є цінні папери емітента.

Література

1. Tulai O., Alekseyenko L., Dmytryshyn M., Yatsukh R., Zapolskyi O., Bilan O. (2025). Adaptive Information of the Financial System to the Challenges of Global Uncertainty. In: Hamdan, R. K. (eds) *Tech Fusion in Business and Society. Studies in Systems, Decision and Control*, vol 234. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-84636-6_14
2. Alekseyenko L. M., Kvasovskyi O. R., Stetsko M. V. Political and social determinants of state regulation in the context of global governance reforms. *Current Issues of the World Economy, International Economic Relations and International Communications Amidst the Formation of a New World Order and Polarization of the World: International scientific-practical conference* (м. Ужгород, 24–25 March 2025). Vol. 1. Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2025. pp. 76–79. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-534-1-1>
3. Alekseyenko L., Tulai O., Dmytryshyn M., Stetsko M., Kvasnytsia O., Vilchynskyi V. (2024). Information Assistance for Regulation of Financial Market Business Intelligence in the Context of Global Reset. In: Hamdan, A. (eds) *Achieving Sustainable Business Through AI, Technology Education and Computer Science. Studies in Big Data*, vol 163. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-73632-2_58

4. Звіт Єврокомісії: Україна отримала найвищу оцінку за останні три роки. URL: <https://www.nssmc.gov.ua/zvit-ievrokomisii-ukraina-otrymala-naivyshchu-otsinku-za-ostanni-try-roky/>

5. НКЦПФР розробила Порядок розкриття інформації про правочини керівників: стартує обговорення з ринком. URL: <https://www.nssmc.gov.ua/nktspr-rozrobyla-poriadok-rozkryttia-informatsii-pro-pravochyny-kerivnykiv-startuie-obhovorennia-z-ryнком/>

6. Алексеєнко Л. М. Теоретико-концептуальні підходи страхування вкладів у контексті глобальної фінансової інклюзії. *Світ фінансів*. 2024. № 4. С. 167–179. DOI: 10.35774/sf2024.04.167

Вінтоняк А. М.

**Івано-Франківський навчально-науковий інститут менеджменту
Західноукраїнського національного університету,
м. Івано-Франківськ**

ІННОВАЦІЙНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

Актуальність дослідження. У сучасних умовах глобалізації та інтеграції до європейського економічного простору інноваційний розвиток стає ключовим чинником підвищення конкурентоспроможності підприємств. Процеси євроінтеграції зумовлюють потребу у трансформації систем фінансового управління, що має ґрунтуватися на принципах прозорості, ефективності, сталості та адаптивності до швидких змін ринкового середовища. Інноваційна трансформація у фінансовому менеджменті передбачає впровадження нових технологій, цифрових рішень, методів прогнозування та стратегічного планування, які забезпечують підвищення фінансової гнучкості суб'єктів господарювання.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Над проблемою інвестиційно-інноваційної діяльності в контексті Євроінтеграції працювали Н. В. Гаврилова та Л. М. Задорожня, де науковці розглянули роль інновацій як основи євроінтеграційних процесів в Україні, погляди сучасних науковців на поняття інновації та стан інноваційної діяльності в Україні [1]. Л. Вербівська у своїй статті досліджує механізми управління стратегічним розвитком підприємств в умовах євроінтеграційних трансформацій [2]. Дослідженням питань трансформації управління підприємством, євроінтеграційних процесів займалися такі науковці як Вергал К. Ю., Гончар О. І., Гринько Т. В., Гвініашвілі Т. З., Каліберда М. С., Міщук Є. В., Воронов Д. С. та ін.

Метою представленої роботи є аналіз існуючої моделі фінансового управління підприємствами, виявлення основних недоліків та ключових напрямів для перспективного розвитку. Важливим є виокремлення аспектів інноваційної трансформації об'єкту дослідження в контексті євроінтеграційних процесів.

Виклад основного матеріалу. Фінансове управління підприємством у сучасних умовах розглядається як динамічна система, що поєднує процеси планування, аналізу, контролю та прийняття управлінських рішень з метою оптимального використання фінансових ресурсів. Традиційні підходи до фінансового менеджменту поступово втрачають ефективність у зв'язку зі зростанням обсягів інформації, швидкістю фінансових операцій і потребою у гнучких інструментах управління [3].

Інноваційна трансформація фінансового управління передбачає використання сучасних фінансових технологій (FinTech), автоматизованих систем управління, аналітичних платформ, штучного інтелекту та великих даних (Big Data). Це дозволяє підприємствам приймати більш обґрунтовані рішення, ефективно управляти ризиками та забезпечувати стійкий розвиток навіть в умовах макроекономічної нестабільності.

Розглядаючи особливості трансформації фінансового управління, важливо виділити ключові напрями інноваційного розвитку фінансового менеджменту, які дозволять вивести алгоритм управлінських процесів на підприємстві на новий рівень (див. рис. 1).

Євроінтеграційні процеси вимагають від українських підприємств поступового наближення фінансових стратегій до стандартів Європейського Союзу, що базуються на принципах доброчесності, звітності та цифрової відкритості.

Наукове (електронне) видання

Фінансові аспекти розвитку економіки України: теорія, методологія, практика

**Збірник наукових праць
здобувачів вищої освіти і молодих учених**

Відповідальні за випуск:
Ніла ХРУЩ, Інна ДОЦЕНКО

*Відповідальність за достовірність поданих матеріалів
несуть автори публікацій*

Матеріали конференції розміщені на сайті кафедри фінансів,
банківської справи, страхування та фондового ринку
Хмельницького національного університету за адресою: <https://fbss.khmnu.edu.ua/>