

**Олена МАРЦИН**

здобувачка освітньо-професійної програми  
«Менеджмент організацій і адміністрування»,  
НУК ім. адмірала Макарова  
Науковий керівник – к.е.н., доцент, доцент  
кафедри менеджменту, НУК ім. адмірала Макарова  
Марина ВОЛОСЮК

## **ПРОБЛЕМАТИКА СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ**

До моменту повномасштабного вторгнення рф на територію України, Миколаїв вважався сильним політичним, діловим, індустріальним, науково-технічним, транспортним та культурним центром. Місто відгравало важливу роль у формуванні соціально-економічного потенціалу Миколаївської області. Але агресія рф проти України призвела до жахливих руйнувань та знищення критичної інфраструктури, що поставило перед містом нові виклики. Розуміння спільної відповідальності за долю міста, усвідомлення воєнних реалій, викликів, загроз та можливостей сприяли розробці Стратегії міської громади.

Стратегія розвитку Миколаївської міської територіальної громади до 2027 року та план заходів для її втілення були розроблені за участю робочої групи, в яку увійшли представники Миколаївської міської ради, її виконавчих органів, громадських організацій, комунальних установ, а також інших юридичних та фізичних осіб згідно з розпорядженням міського голови. Крім того, враховувалися пропозиції та думки мешканців Миколаєва, які були отримані під час опитувань та аналізу потреб громадян.

Проект Стратегії розвитку передбачає 4 основні стратегічні цілі [1]:

- 1) Безпечна та стійка громада;
- 2) Комфортна громада;
- 3) Конкурентна громада;
- 4) Громада партнерства.

Для забезпечення реалізації стратегічної цілі «Безпечна та стійка громада» наведено такі оперативні цілі як фізична безпека людини, безпечні дороги, екологічна безпека, інформаційна безпека та енергетична безпека. Фізична безпека людини досягатиметься через облаштування укриттів у лікарнях, школах й інших місцях загального доступу, встановлюватимуться

модернізовані системи оповіщення, а також буде створено нову інформаційно-телекомунікаційну систему відеоспостереження та відеоаналітики міста Миколаїв. Також до 2027 року планується провести низку заходів щодо реконструкції дорожньо-вуличної мережі, покращення інфраструктури для пішоходів та велосипедистів з дотриманням принципів інклюзії, доступності, мобільності. Не менш важливими є розбудова сучасних громадських просторів, таких як парки, сквери та ін. Відповідно ж до завдання забезпечення розвитку альтернативних джерел енергії пропонується перехід теплогенеруючих підприємств міста на альтернативні види палива, однак необхідна відсоткова кількість таких підприємств не вказується.

Найважливішим завданням стратегічної цілі «Комфортна громада», звичайно, є забезпечення мешканців міста питною водою, тому відновлення централізованого водопостачання з р. Дніпро і забезпечення міста альтернативним джерелом водопостачання шляхом відновлення Жовтневого водосховища є передовими заходами для надання якісних муніципальних послуг. До них також належать впровадження електронного квитка для проїзду в громадському транспорті міста, створення єдиної системи трекінгу транспорту і власне оновлення парку громадського транспорту новими зручними машинами. Іншим важливим напрямком для стратегічної цілі «Комфортна громада» є будівництво і ремонт пошкоджених будинків в м. Миколаїв. До 2027 року планується відновити 245 будинків та надати потерпілим громадянам 400 нових квартир у новобудовах.

Відповідно до стратегічної цілі «Конкурентна громада» наводиться 7 оперативних цілей. Це такі цілі як логістичний хаб, центр інновацій та нових індустрій, центр бізнес-освіти, конкурентний бізнес, місто сили, креативна молодь, розвиток сфери гостинності.

Реалізація цілі «Громада партнерства» вбачається через виконання таких завдань як інформаційна доступність у забезпеченні прозорого управління, впровадження ініціативи «Доброчесна громада», підвищення суб'єктності містян, забезпечення участі територіальної громади міста у формуванні міської політики та процесі прийняття управлінських рішень, партнерство Миколаїв-Данія, реалізація проекту «UN4Mykolaiv». Щодо партнерства Миколаїв – Данія, то воно планується на довготривалій основі. А вже в 2024 році разом з Італійським архітектурним бюро

OneWorks та Данською компанією COWI буде створено Майстер-план міста Миколаєва, який також врахує бажання й потреби людей, що проживають у цьому місті.

Отже, стратегічний план розвитку Миколаївської міської територіальної громади є досить обширним документом, який пропонує багато рішень наявних проблем. Однак, на нашу думку, цей план не впевнює, що всі цілі будуть досягнуті. Перешкодами для цього можуть стати:

- політична нестабільність в державі та міській територіальній громаді;
- недостатні навички та спроможність розробити стратегічний план фахівцями, що працювали в робочій групі;
- соціально-економічний аналіз у стратегічному плані носить презентативний характер і не дає уявлення про тенденції розвитку громади у динаміці;
- відсутність у стратегічних напрямках розвитку екологічної цілі, що було б бажаним, судячи зі стану екології в Миколаївській міській територіальній громаді, та з метою формування передумов для сталого розвитку громади;
- певна кількість оперативних цілей та завдань економічного напрямку нереалістичні для виконання до кінця 2027р., зважаючи на виклики для громади, які зазначені у SWOT-аналізі.

Стратегічне планування відіграє важливу роль для місцевого розвитку, як під час півномасштабної війни, так і в подальших умовах повоєнного відновлення. Стратегія місцевого розвитку має бути зрозуміла як потенційним донорам, так і бізнесу та громадськості; уся система стратегічних документів громади має бути синхронізованою, тому що на подальший повоєнний розвиток потрібно дивитися системно; план реалізації стратегії має бути вкрай чітким для усвідомлення усіх джерел ресурсів для досягнення стратегічних цілей.

### **Список використаних джерел**

- 1.Офіційний сайт Миколаївської міської ради. URL: <https://mkrada.gov.ua/>
- 2.Волосюк М.В. Особливості стратегування регіонального та місцевого відновлення і розвитку. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів*. Матеріали доповідей IV Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (Тернопіль, 04 травня 2023 року). Тернопіль, ЗУНУ. 2023. С.30-33. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/48083>