

Рожелюк В. М.,

д.е.н., професор, професор кафедри обліку і оподаткування,
Західноукраїнський національний університет,

Жук Н. Т.,

доктор філософії з економіки, старший викладач кафедри фінансово-
економічної безпеки Національної академії Служби безпеки України

АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ

Управлінська діяльність керівників, власників щодо питань фінансової безпеки підприємства нерозривно передбачає розгляд цих питань та проблем на стратегічному рівні. В умовах сьогодення невід'ємним елементом системи управління підприємством та стратегічним завданням фінансової політики є впровадження заходів та дій для забезпечення фінансової безпеки. Одним із напрямків управлінської діяльності в контексті формування стратегії фінансової безпеки є її аналітичне забезпечення.

Відзначимо, що аналіз в управлінні фінансовою безпекою є безперервним процесом позаяк формування, реалізація стратегії та внесення коректив у згенеровану стратегію фінансової безпеки є одночасно початковим й завершальним етапом аналітичної діяльності. Мінливість, нестабільність, агресивність зовнішнього середовища та зміни у внутрішньому передбачають систему моніторингу та, за потреби, ревізування місії, цілей, управлінських рішень щодо гарантії фінансової безпеки [1].

Основними етапами аналітичного забезпечення формування стратегії фінансової безпеки є: попередній аналіз генерування стратегії фінансової безпеки; аналіз на стадії впровадження і реалізації стратегії фінансової безпеки підприємств; аналіз на стадії контролю за виконанням стратегії фінансової безпеки, ефективності її впровадження та коректуванням у разі необхідності (рис.1).

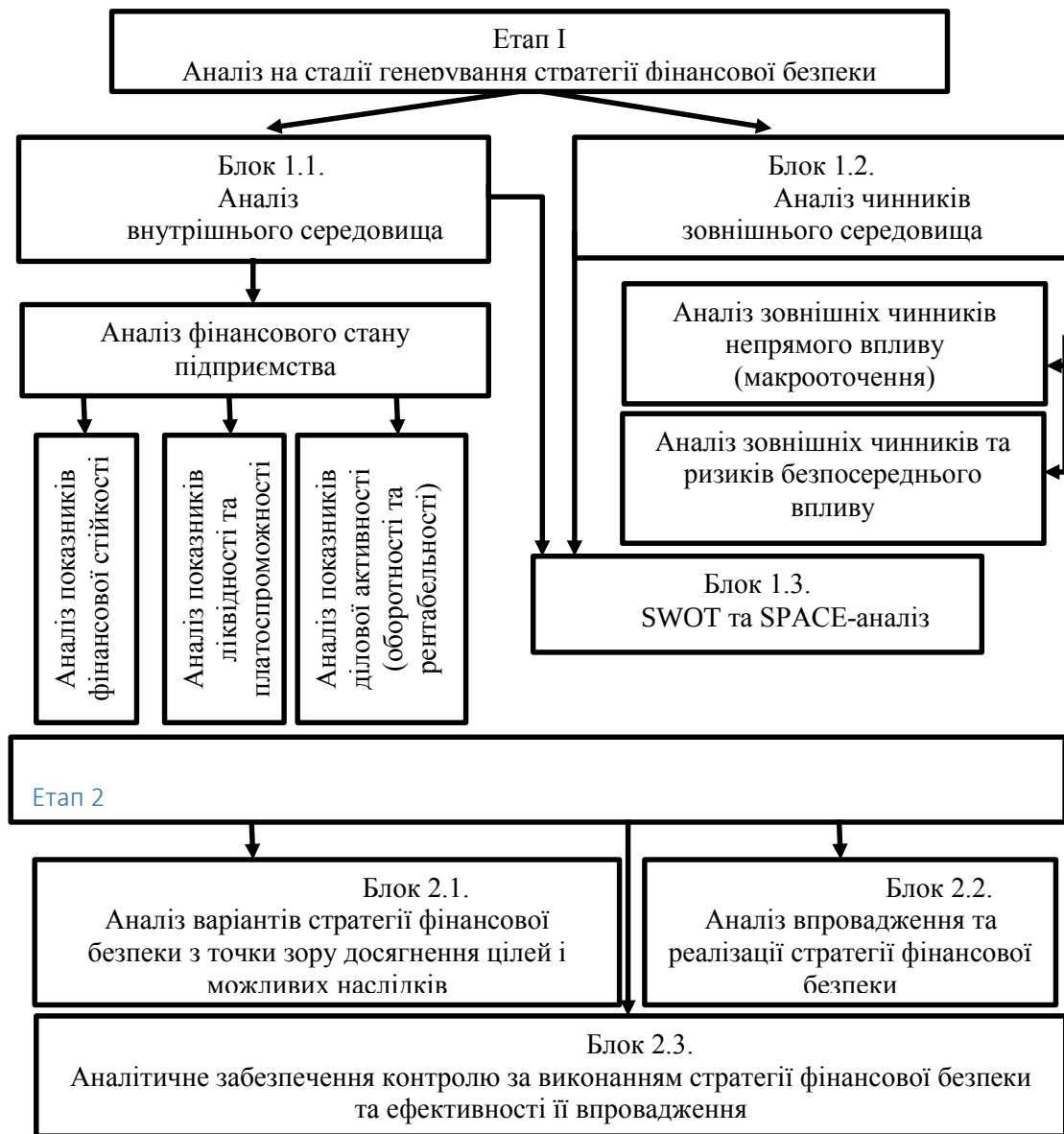


Рис. 1. Модель аналітичного забезпечення стратегії фінансової безпеки суб'єктів господарювання

Кожен етап та його складові виконують характерні для них завдання, при цьому використовуючи різні види, методи, моделі аналітичного дослідження. Відмітимо, що виділені структурні складові є доволі умовними та взаємопов'язаними, основною метою яких є досягнення окреслених результатів управління фінансової безпеки [2]. Спершу визначаються поточні та стратегічні цілі управління фінансовою безпекою суб'єкта господарювання. Перспективний фінансовий розвиток досягається максимізацією ринкової вартості та покращання ефективності з одночасним попередженням та зведенням до мінімуму ризиків фінансово-господарської діяльності підприємства. Формування стратегії передбачає аналіз чинників зовнішнього та внутрішнього

середовища підприємств, інформаційне забезпечення якого – це фінансова звітність підприємства, аналітичні огляди, спеціальні дослідження, вивчення сучасного стану фінансових ринків тощо.

Важливим для визначення фінансової безпеки є окреслення стратегічної позиції підприємств у ринковому просторі, що можливо здійснюючи комплексний аналіз зовнішніх та внутрішніх чинників із використанням методів SWOT та SPACE-аналізу. Аналіз на стадії впровадження та реалізації стратегії фінансової безпеки охоплює блок – аналіз варіантів стратегії фінансової безпеки з погляду досягнення цілей та передбачення наслідків, що дозволяє згенерувати різні можливості прогнозової оцінки. Аналіз на етапі реалізації стратегії, дає можливість аналітично обґрунтувати управлінські рішення зі стратегічного управління фінансовою безпекою підприємств. Аналітична оцінка альтернатив стратегій управління фінансовою безпекою підприємства, їх селекція та генерування стратегічного набору уможливорює формування стратегічного портфелю фінансової безпеки підприємства. За допомогою застосування аналітичних моделей і методів у контролі за реалізацією стратегії є можливість відслідковувати вірність обраної стратегії, заходів щодо її реалізації та, у разі необхідності, вчасно вносити корективи у стратегію фінансової безпеки підприємств.

Отже, аналіз у формуванні стратегії сприяє досягненню ефективності й адаптації фінансово-господарської діяльності до непередбачуваного, мінливого ринкового середовища для забезпечення фінансової безпеки підприємств.

Література

1. Жукевич С., Жук Н., Фаріон М. Аналітичне забезпечення фінансової стратегії безпекоорієнтованого управління. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Чернівці, 2023. Вип. III (91). 2023. С. 66-87. DOI: <http://doi.org/10.34025/2310-8185-2023-3.91.05>
2. Zhuktych S., Zhuk N. Analytical support for the formation of a financial security strategy. EMIDWORLD'23 1st International Congress on Economics Public Finance Business & Social Sciences 09-11 NOVEMBER 2023 KÜTANHA. TÜRKİYE, P. 158-175 <https://emidworld.com/userfiles/files/proceedingbook2023.pdf>