

Секція 1

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ

Амброз Ігор, Павлюк Олена

Західноукраїнський національний університет

(науковий керівник: доктор філософії, доцент кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу ЗУНУ Микитюк Ю.І.)

УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ РЕСУРСІВ БУДІВЕЛЬНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ

Формування та розподіл непрямих витрат на підприємствах є ключовим аспектом, що впливає на ефективність виробничих процесів і стимулює активність усіх структурних підрозділів. Важливість цього питання полягає в забезпеченні гармонійної взаємодії між підрозділами та підтримці економічної активності. Застосування принципу рівномірного розподілу непрямих витрат, як це передбачено стандартом бухгалтерського обліку 16 «Витрати», може призвести до зниження зацікавленості у впровадженні інноваційних технологій та заходів з оптимізації використання ресурсів. Особливо негативний ефект спостерігається, коли розподіл витрат базується на застарілих даних або здійснюється суб'єктивно, що унеможливує об'єктивне управління витратами.

Сучасні методи розподілу непрямих витрат переважно спрямовані на точне визначення собівартості окремих видів продукції, що дозволяє оцінити їхню рентабельність. Проте в умовах посилення конкуренції акцент зміщується на потребу в оперативному контролшевчукі за непрямыми витратами [1]. Це включає моніторинг як загального рівня витрат, так і їх окремих складових, що надає можливість впливати на процеси формування витрат та знижувати їхню величину, що в перспективі підвищує прибутковість підприємства та його конкурентоспроможність. У рамках розробки методичних підходів до управління витратами пріоритетом є збір та аналіз інформації для ефективного контролю процесу формування непрямих витрат. Це дозволяє оцінити доцільність витрат та виявити можливі резерви їх зниження.

Важливим аспектом є розподіл витрат залежно від внеску окремих управлінських елементів у загальну суму витрат, що забезпечує об'єктивність їх формування. Визначення критеріїв розподілу непрямих витрат має вирішальне значення для ефективного управління. Критерій розподілу можна розглядати як міру досягнення поставлених цілей та як вираз пріоритетів підприємства у прийнятті управлінських рішень.

В умовах ринкової економіки ці критерії мають розроблятися на рівні самого підприємства, відображаючи його специфічні потреби, на відміну від колишніх підходів централізованого

планування. Використання різних одиниць виміру операційних потоків для окремих підрозділів або виконавців ускладнює порівняння результатів їх діяльності. Концепція еквівалентного операційного потоку впроваджується для забезпечення об'єктивного порівняння таких результатів, хоча її реалізація вимагає значної підготовки, включаючи визначення нормативних еквівалентів для різних операцій. Підсумовуючи пропозиції щодо оптимізації системи управління непрямыми витратами, можна визначити етапи формування, розподілу та контролю витрат на машинобудівному підприємстві.

Важливим є забезпечення контролю за розподілом витрат, що дозволяє виявити, який підрозділ або виконавець сформував певний рівень витрат, і оцінити можливості для їх зниження. Об'єктивне віднесення витрат до окремих підрозділів або продуктів допомагає створити точне уявлення про організацію виробництва. Розподіл витрат на окремі види продукції також відіграє роль у маркетинговій діяльності, допомагаючи ідентифікувати перспективні та неперспективні вироби в асортименті підприємства. Застосування адаптованих методик розподілу непрямих витрат, що враховують реальні умови діяльності підприємства, дозволяє не лише підвищити точність прогнозів стосовно продукції, але й визначити потенційно нерентабельні напрямки виробництва та своєчасно коригувати стратегію розвитку

Використані джерела

1. Микитюк П., Микитюк Ю., Завитій Я. (2022). Методика аналізу та управління ефективністю використання виробничих ресурсів організації. Економічний аналіз, 32 (4), 217-228. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2022.04.217>

Апанович Костянтин

Західноукраїнський національний університет

(науковий керівник: к.е.н, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ Овсянюк-Бердадіна)

ПІДХОДИ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФУНКЦІОНАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Забезпечення прозорості функціональної діяльності закладу охорони здоров'я є важливим аспектом для підвищення якості медичних послуг, зміцнення довіри громадян та запобігання корупційним ризикам.

На наше переконання, на даний момент однією з головних проблем є нестача даних про фінансово-господарську діяльність медичних закладів комунальної форми власності. В цьому