

дозволяє досягати високих параметрів економічної безпеки підприємства.

### **Перелік використаних джерел**

1. Голіков О. І., Миколаєва Н. А. Основи класифікації і методи управління витратами в системі стратегічного управлінського обліку. *Азимут наукових досліджень: економіка і управління*. 2014. № 1. С. 26-30.

2. Голов С. Ф. Управлінський облік: підручник. Київ: «Центр учбової літератури», 2018. 534 с. URL: <https://bookzone.com.ua/books/73598-upravlinskiy-oblik-pidruchnik/>.

3. Ковальчук С. В., Лісовський І. В. Управління витратами як складова механізму економічної безпеки підприємств машинобудування. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. 2017. № 4. С. 153-160.

4. Маркіна І. А., Лень В. В., Шапка В. О. Управління витратами як фактор підвищення економічної безпеки підприємства. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2019. № 3. С. 83-88.

5. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 07.02.2013 р. №73. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13#Text>

**Антон Юзвик**

*студент магістратури юридичного факультету  
Західноукраїнського національного університету*

## **СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА**

На сучасному етапі розвитку ринкової економіки важливим завданням є розробка системи управління фінансовою безпекою підприємства. Особливо ця проблема загострилася останнім часом, коли Україна переживає складний період, що характеризується дестабілізацією політичної та економічної ситуації в країні, трансформаційними процесами, пов'язаними з подоланням кризових явищ в усіх сферах. Крім того, на рівень фінансової безпеки впливають також такі фактори, як:

- недосконалість чинного законодавства,
- тривала світова криза,
- низька інвестиційна привабливість,
- втрата ринків через зниження рівня конкурентоспроможності,
- карантинні обмеження через пандемію COVID-19.

Все це створює певні загрози для підприємств, які можуть призвести до втрати платоспроможності, збитковості чи навіть банкрутства. Успішний розвиток та функціонування будь-якого суб'єкта підприємницької діяльності значною мірою залежить від надійної, якісної та ґрунтовної системи управління, особливо системи фінансового менеджменту, що відображає рівень фінансової безпеки підприємства [2].

При обґрунтуванні складових системи управління фінансовою безпекою підприємства слід виходити з наступних положень:

1. Фінансова безпека є одним з основних елементів економічної безпеки підприємства.

2. Фінансова безпека може бути охарактеризована за допомогою комплексу кількісних і якісних параметрів фінансового стану, що відображають рівень його захищеності від зовнішніх і внутрішніх загроз.

3. Фінансова та економічна безпека нерозривно пов'язані між собою категорії.

4. Показники фінансової безпеки повинні мати порогові значення, за якими можна судити про рівень фінансової стійкості підприємства.

5. Об'єктом забезпечення фінансової безпеки виступає сформований комплекс пріоритетних фінансових та економічних інтересів підприємства, які потребують захисту в процесі здійснення діяльності.

6. Основою формування системи управління фінансової безпеки підприємства є ідентифікація реальних та потенційних загроз внутрішнього і зовнішнього характеру його фінансовим та економічним інтересам, які доцільно упорядкувати за рівнем зниження небезпеки.

7. Найважливішою цільовою спрямованістю системи фінансової безпеки підприємства є створення необхідних передумов для його стійкого розвитку в короткостроковому і довгостроковому періоді. У короткостроковому періоді мета і завдання управління фінансовою безпекою підприємства повинні бути орієнтовані на стабілізацію його фінансового стану, при якому закладаються основи для майбутнього розвитку [1].

В системі фінансового менеджменту доцільно виокремити підсистему управління фінансовою безпекою підприємства, до основних цільових орієнтирів якої слід віднести:

– забезпечення сталого економічного розвитку підприємства, досягнення основних цільових параметрів діяльності при збереженні

ліквідності та певного рівня фінансової незалежності, необхідних для підтримки його стійкості в поточному періоді;

- нейтралізація негативного впливу кризових явищ економіки, навмисних дій конкурентів та інших «недружніх» структур;

- формування адекватної системи обліку фінансових потоків і підвищення ефективності системи контролю;

- залучення і використання позикових коштів за оптимальною вартістю;

- контроль прийняттого рівня боргового навантаження;

- запобігання випадкам халатності, шахрайства, а також умисних дій персоналу у відносинах з контрагентами, а також іншим фінансовим порушенням;

- розробка та впровадження системи постійного моніторингу фінансового стану підприємства з метою раннього діагностування кризових явищ та ознак банкрутства.

Вважаємо, що реалізація вищезазначених напрямів зробить можливим для підприємства створити потрібний запас міцності фінансової системи, що, своєю чергою, сприятиме забезпеченню подолання кризових явищ. Розробка системи управління фінансовою безпекою підприємства повинна ґрунтуватися на визначеній концепції, баченні її структури тощо. При цьому варто виходити з розуміння таких положень, що кожне підприємство – це унікальна система, що включає різні складові елементи, пов'язані між собою.

### **Перелік використаних джерел**

1. Д'яконова І. І. Фінансова безпека як складова системи стратегічного управління підприємством. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2013. Вип. 1. С. 102-109.

2. Барановський О. І. Фінансова безпека в Україні (методологія оцінки та механізми забезпечення): монографія. К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2004.